



# **BESTUURSRAPPORTAGE 2026**



# Inhoudsopgave

<b>BESTUURSRAPPORTAGE 2026 .....</b>	<b>1</b>
<b>INHOUDSOPGAVE .....</b>	<b>3</b>
<b>INLEIDING .....</b>	<b>5</b>
<b>SAMENVATTING .....</b>	<b>6</b>
<b>SAMENVATTING EXPLOITATIEBUDGETTEN .....</b>	<b>8</b>
<b>SAMENVATTING INVESTERINGSBUDGETTEN .....</b>	<b>14</b>
<b>PROGRAMMA 1 WERKEN .....</b>	<b>16</b>
SUB-PROGRAMMA 1.1 ECONOMIE STERK WATER GERELATEERD .....	17
SUB-PROGRAMMA 1.2 INNOVATIEVE LANDBOUW, TUINBOUW, VISSERIJ EN AQUACULTUUR .....	21
SUB-PROGRAMMA 1.3 FLORERENDE KLEINSCHALIGE BEDRIJVIGHEID .....	27
SUB-PROGRAMMA 1.4 ARBEIDSMARKT IN BALANS .....	33
<b>PROGRAMMA 2 WONEN .....</b>	<b>36</b>
SUB-PROGRAMMA 2.1 GOED EN REALISTISCH VOORZIENINGENNIVEAU .....	37
SUB-PROGRAMMA 2.2 WONEN NAAR WENS .....	47
SUB-PROGRAMMA 2.3 LEEFBARE KERNEN MET BETROKKEN INWONERS .....	64
SUB-PROGRAMMA 2.4 GOED EN BETAALBAAR AANBOD ZORG EN WELZIJN .....	67
<b>PROGRAMMA 3 VERBLIJVEN .....</b>	<b>81</b>
SUB-PROGRAMMA 3.1 SCHOUWEN-DUIVELAND VAKANTIE-EILAND .....	82

SUB-PROGRAMMA 3.4 ACTIVITEITEN AAN HET WATER.....	90
<b>PROGRAMMA 4 BESTUUR EN BURGERZAKEN .....</b>	<b>92</b>
<b>OVERZICHT VAN DE ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN .....</b>	<b>93</b>
<b>OVERZICHT VAN DE KOSTEN VAN OVERHEAD.....</b>	<b>94</b>
<b>VENNOOTSCHAPSBELASTING .....</b>	<b>95</b>
<b>ONVOORZIEN .....</b>	<b>96</b>
<b>PARAGRAFEN .....</b>	<b>97</b>
PARAGRAAF 5 BEDRIJFSVOERING .....	98
PARAGRAAF 10 STADS- EN DORPSVISIES .....	107
<b>AFWIJKINGEN OP RESERVES EN VOORZIENINGEN.....</b>	<b>121</b>
<b>BIJLAGE 1 NIEUWE STAND INVESTERINGSBUDGETTEN.....</b>	<b>123</b>

# Inleiding

## INLEIDING

De bestuursrapportage combineert financiële gegevens en beleidsmonitoring in één document, met één overzichtelijke planning die de samenhang tussen beide onderdelen waarborgt. Met deze bestuursrapportage informeren wij u over de uitvoering van de in de programmabegroting 2026–2029 opgenomen activiteiten en budgetten tot en met mei 2026. Daarnaast geven wij een prognose voor de rest van het jaar, zowel op beleidsmatig als financieel terrein.

Doel hiervan is te komen tot een actuele begroting 2026, waarbij de afwijkingen tussen begroting en realisatie in de jaarstukken 2026 zo beperkt mogelijk blijven. Tevens beogen wij dat baten, lasten en balansmutaties in 2026 rechtmatig tot stand komen. Hiermee wordt tevens invulling gegeven aan het budgetrecht van de raad. Per subprogramma en binnen de paragrafen Bedrijfsvoering en Stads- en dorpsvisies informeren wij u per activiteit over de voortgang van de uitvoering. Met behulp van de indicatoren tijd en geld wordt via de kleuren groen, oranje en rood inzicht gegeven in de mate waarin activiteiten binnen de planning en beschikbare financiële middelen worden uitgevoerd.

Daarnaast wordt per subprogramma en per paragraaf, waar van toepassing, een toelichting gegeven op afwijkingen binnen de exploitatiebudgetten en investeringskredieten. Incidentele en structurele financiële afwijkingen worden toegelicht indien sprake is van:

- een afwijking van € 100.000 of meer op de totale baten of lasten van een subprogramma;
- een afwijking van 50% of meer op de totale baten of lasten van een subprogramma, met een ondergrens van € 100.000;
- een afwijking van € 250.000 of meer op de totale vermeerdering of vermindering van een investeringsbudget;
- een afwijking van 10% of meer op een investeringsbudget, met een ondergrens van € 50.000.

# Samenvatting

## INLEIDING

Deze bestuursrapportage combineert de beleidsmonitor en de eerste financiële rapportage van 2026. Hiermee informeren wij u over de voortgang van de in de programmabegroting 2026–2029 opgenomen beleidsactiviteiten en budgetten, met een doorkijk naar het einde van het jaar.

Per subprogramma, en binnen de paragrafen bedrijfsvoering en stads- en dorpsvisies, wordt per activiteit aangegeven:

- Wat de stand van uitvoering is (onder 'Stand van zaken'),
- Of de activiteit binnen tijd en budget blijft (visueel weergegeven met kleuren: groen, oranje of rood).

Daarnaast wordt inzicht gegeven in:

- Afwijkingen in exploitatiebudgetten,
- Status van investeringskredieten.

## BELEIDSVOORNEMENS

De beleidsvoornemens die in de programmabegroting 2026 zijn opgenomen lopen ruim 71% in lijn met de planning. We brengen gemeentelijke woningbouwopgaven verder tot realisatie, de uitvoering van de stads- en dorpsplannen verloopt grotendeels volgens planning, we leverden het integraal huisvestingsplan onderwijs op en maken mooie vorderingen binnen het sociaal domein. Ook gingen we voortvarend door met werken aan de ambities voor de doorontwikkeling van onze organisatie. Stikstof en netcongestie blijven nog steeds van invloed op verschillende ruimtelijke ontwikkelingen. Het kunnen voldoen aan het aantal te huisvesten statushouders staat nog steeds onder druk.

## BELANGRIJKE FINANCIËLE AFWIJKINGEN EXPLOITATIE

### **Incidenteel nadeel 2026 : € 1.837.340**

De afwijking wordt voornamelijk verklaard door een bijgestelde bij-aframingen kosten jeugdhulp 2026 en de tijdelijke huisvesting Oosterland. Een gedetailleerde toelichting is opgenomen in de tabel "Incidentele afwijkingen" in het hoofdstuk Samenvatting exploitatiebudgetten.

### **Structureel voordeel 2026: € 616.600**

De afwijking wordt voornamelijk verklaard door een bijgestelde prognose binnen de WMO-posten, met name op de onderdelen hulp bij het huishouden, dagbesteding en begeleiding. Daarnaast door een aframing op het GGD-budget. Een nadere specificatie is opgenomen in de tabel "Structurele afwijkingen" in het hoofdstuk Samenvatting exploitatiebudgetten.

### **Budgetverschuiving van 2026 naar 2027: € 103.200**

Vanwege de voorziene opening van een nieuwe doorstroomlocatie schuiven we € 103.200 door naar 2027, waardoor een deel van het exploitatiebudget wordt overgeheveld. Een overzicht van deze doorschuivingen is opgenomen in het hoofdstuk Samenvatting exploitatiebudgetten.

## **BELANGRIJKE FINANCIËLE AFWIJKINGEN INVESTERINGEN**

### **Budgetverschuiving van en naar 2026 en volgende jaren: € 2.685.582**

De investeringsbudgetten worden verplaatst van en naar 2026 en volgende jaren, op basis van een actualisatie van het meerjarige investeringsbeeld. De afwijking wordt voornamelijk veroorzaakt door het naar voren halen van het convenant OAS van 2027 naar 2026. Daarnaast door het doorschuiven van de budgetten Kinderopvanglocatie Oosterland en Nieuwerkerk. In het hoofdstuk Investeringsbudgetten is een totaaloverzicht opgenomen van de doorschuivingen.

### **Aframing investeringsbudgetten: € 1.095.875**

De afwijking op bij- en aframingen wordt voornamelijk veroorzaakt door het overhevelen van het budget voor het scholencluster Oosterland naar de exploitatie, omdat het voornamelijk nodig is voor de tijdelijke huisvesting. In het hoofdstuk Investeringsbudgetten is een totaaloverzicht opgenomen van de bij- en aframingen.

## **BELANGRIJKE FINANCIËLE AFWIJKINGEN RESERVES EN VOORZIENINGEN**

### **Daling reserves 2026 : € 1.445.232**

Een volledig overzicht met toelichting is opgenomen in het onderdeel Reserves.

### **Daling voorzieningen 2026 : € 1.288.752**

Een totaaloverzicht met toelichting is opgenomen in het onderdeel Voorzieningen.

# Samenvatting exploitatiebudgetten

## EXPLOITATIEBUDGETTEN

In de onderstaande tabel staan de financiële afwijkingen per sub-programma binnen de jaarlijkse exploitatiebudgetten.

In alle tabellen is een + een voordeel en een - een nadeel.

Subprogramma's	2026	2027	2028	2029	2030
1.1 Economie sterk water gerelateerd	436.108	-429.838			
1.2 Innovatieve landbouw en aquacultuur	-20.060				
1.3 Florerende kleinsch. bedrijvigheid	58.491	105.866	-193.596		
1.4 Arbeidsmarkt in balans	14.090	22.290	22.890	22.890	22.890
2.1 Goed+realistisch voorzieningenniveau	-156.727	-131.516	-43.240	-40.903	-40.605
2.2 Wonen naar wens	6.339.924	-3.951.115	301.424	-459.370	28.534
2.3 Leefb. kernen met betrokken inwoners	10.746				
2.4 Goed+betaalbaar aanbod zorg-welzijn	5.226.068	228.617	228.228	140.240	136.472
3.1 Schouwen-Duiveland vakantie-eiland	-1.977.021	1.989.290			
3.4 Evenementen+activiteiten aan water	3.633	11.708			
Algemene dekkingsmiddelen	-48.916	-48.916	-48.916	-48.916	-48.916
Overhead	210.800	4.200	4.200	4.200	4.200
<b>Totaal Baten</b>	<b>10.097.136</b>	<b>-2.199.414</b>	<b>270.990</b>	<b>-381.859</b>	<b>102.575</b>
1.1 Economie sterk water gerelateerd	-2.154.068	-10.692	-10.692	-10.692	-10.692
1.2 Innovatieve landbouw en aquacultuur	-118.679	-270.280	49.720	69.720	
1.3 Florerende kleinsch. bedrijvigheid	-66.164	-62.901	183.978		
2.1 Goed+realistisch voorzieningenniveau	-827.554	-32.343	-1.843	-1.843	-1.843
2.2 Wonen naar wens	-5.080.601	3.877.382	-394.789	311.439	-113.827
2.3 Leefb. kernen met betrokken inwoners	97.142	16.486	21.079	21.079	21.079
2.4 Goed+betaalbaar aanbod zorg-welzijn	-4.110.768	-601.096	1.145.352	1.293.712	1.274.388
3.1 Schouwen-Duiveland vakantie-eiland	874.988	-1.031.391	22.516	22.516	22.516
3.4 Evenementen+activiteiten aan water	44.098	-10.000			
Bestuur en Burgerzaken	-44.953	-20.457			
Algemene dekkingsmiddelen	44.029				
Overhead	-1.317.318	-246.723	-183.823	-182.357	-157.091
<b>Totaal Lasten</b>	<b>-12.659.848</b>	<b>1.607.985</b>	<b>831.498</b>	<b>1.523.574</b>	<b>1.034.530</b>
Onttrekkingen					
Algemene dekkingsmiddelen	497.583	65.000	65.000	65.000	65.000
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>497.583</b>	<b>65.000</b>	<b>65.000</b>	<b>65.000</b>	<b>65.000</b>
Stortingen					
2.2 Wonen naar wens	-1.220.087	-14.750	-14.750	-14.750	-14.750
Algemene dekkingsmiddelen	2.167.736	-546.914	9.618		
<b>Totaal Stortingen</b>	<b>947.649</b>	<b>-561.664</b>	<b>-5.132</b>	<b>-14.750</b>	<b>-14.750</b>
Mutaties reserves	1.445.232	-496.664	59.868	50.250	
<b>Eindtotaal</b>	<b>-1.117.480</b>	<b>-1.088.093</b>	<b>1.162.356</b>	<b>1.191.965</b>	<b>1.187.355</b>

## DEKKINGSVOORSTEL

Dekkingsvoorstel	2026	2027	2028	2029	2030
Incidenteel voordeel - toevoegen aan de algemene reserve			73.552		
Incidenteel nadeel - onttrekken uit de algemene reserve	-1.837.340	-1.758.604		-47.148	-15.607
Structureel voordeel - toevoegen aan de algemene reserve	616.660				
Structureel voordeel - toevoegen aan de budgettaire ruimte		773.711	1.088.804	1.239.113	1.202.962
Doorschuiven van 2026 naar latere jaren - verlagen budget	103.200				
Doorschuiven van 2026 naar latere jaren - verhogen budget		-103.200			
<b>Totaal</b>	<b>-1.117.480</b>	<b>-1.088.093</b>	<b>1.162.356</b>	<b>1.191.965</b>	<b>1.187.355</b>

## INCIDENTELE AFWIJKINGEN

In onderstaande tabel staat een specificatie van de grootste incidentele afwijkingen.

Omschrijving	2026
Kosten jeugdhulp 2026	-1.337.403
Diverse mutaties	-741.268
Tijdelijke huisvesting Oosterland	-737.800
Overgang AFAS ERP	-424.210
Leerlingenvervoer	-205.000
Ondersteuning musea	-278.000
Living Labs	-138.659
Innovatiefonds collectieve energieopslag	-150.000
Exploitatieovereenkomst Cornelia	492.000
Vergoeding door de nutsbedrijven	520.000
Vrijval kapitaallasten	1.163.000
<b>Totaal</b>	<b>-1.837.340</b>

## STRUCTURELE AFWIJKINGEN

In onderstaande tabel staat een specificatie van de grootste structurele afwijkingen.

Omschrijving	2026
GGD	-191.504
Verhuuropbrengsten kinderopvang Oosterland en Nieuwerkerk	-164.353
Welstandtoezicht	-100.000
WMO SWVO	1.221.335
Diverse mutaties < € 100.000	-148.818
<b>Totaal</b>	<b>616.660</b>

## DOORSCHUIVINGEN

In onderstaande tabel staat een specificatie van de doorschuivingen.

Omschrijving	2026
Doorstroomlocatie	103.200
<b>Totaal</b>	<b>103.200</b>

## VERLOOPOVERZICHT EXPLOITATIEBUDGETTEN

In onderstaande tabel vindt u het verloopoverzicht van de exploitatiebudgetten 2026 per subprogramma.

Exploitatie	Subprogramma code	Subprogramma's	Saldo voor bestuursrapportage	Mutaties bestuursrapportage	Dekkingsvoorstel	Standen na financiële rapportage
Baten	SPRG-1-1	1.1 Economie sterk water gerelateerd	-8.723.481	-436.108		-9.159.589
	SPRG-1-2	1.2 Innovatieve landbouw en aquacultuur	-220.060	20.060		-200.000
	SPRG-1-3	1.3 Florenderende kleinsch. bedrijvigheid	-1.050.807	-58.491		-1.109.298
	SPRG-1-4	1.4 Arbeidsmarkt in balans	-4.702.473	-14.090		-4.716.563
	SPRG-2-1	2.1 Goed+realistisch voorzieningenniveau	-1.786.337	156.727		-1.629.610
	SPRG-2-2	2.2 Wonen naar wens	-25.831.000	-6.339.924		-32.170.924
	SPRG-2-3	2.3 Leefb. kernen met betrokken inwoners	-300.701	-10.746		-311.447
	SPRG-2-4	2.4 Goed+betaalbaar	-11.081.335	-5.226.068		-16.307.403

Exploitatie	Subprogramma code	Subprogramma's	Saldo voor bestuursrapportage	Mutaties bestuursrapportage	Dekkingsvoorstel	Standen na financiële rapportage
		aanbod zorg-welzijn				
	SPRG-3-1	3.1 Schouwen-Duiveland vakantie-eiland	-4.924.044	1.977.021		-2.947.023
	SPRG-3-4	3.4 Evenementen+activiteiten aan water	-1.820.695	-3.633		-1.824.328
		Algemene dekkingsmiddelen	-113.003.853	48.916		-112.954.937
		Bestuur en Burgerzaken	-906.571			-906.571
		Overhead	-418.706	-210.800		-629.506
<b>Totaal Baten</b>			<b>-174.770.063</b>	<b>-10.097.136</b>		<b>-184.867.199</b>
Lasten	SPRG-1-1	1.1 Economie sterk water gerelateerd	3.843.337	2.154.068		5.997.405
	SPRG-1-2	1.2 Innovatieve landbouw en aquacultuur	955.221	118.679		1.073.900
	SPRG-1-3	1.3 Florerende kleinsch. bedrijvigheid	1.991.829	66.164		2.057.993
	SPRG-1-4	1.4 Arbeidsmarkt in balans	11.724.817			11.724.817
	SPRG-2-1	2.1 Goed+realistisch voorzieningenniveau	17.438.931	827.554		18.266.485
	SPRG-2-2	2.2 Wonen naar wens	50.570.207	5.080.601		55.650.808
	SPRG-2-3	2.3 Leefb. kernen met betrokken inwoners	2.865.102	-97.142		2.767.960
	SPRG-2-4	2.4 Goed+betaalbaar aanbod zorg-welzijn	47.856.930	4.110.768		51.967.698
	SPRG-3-1	3.1 Schouwen-Duiveland vakantie-eiland	7.625.337	-874.988		6.750.349
	SPRG-3-2	3.2 Krachtige toeristische hoofdstruct.				
	SPRG-3-4	3.4 Evenementen+activiteiten aan water	3.826.031	-44.098		3.781.933
		Algemene dekkingsmiddelen	2.886.050	-44.029		2.842.021
		Bestuur en Burgerzaken	4.827.360	44.953		4.872.313
		Onvoorzien	150.109			150.109
		Overhead	20.764.593	1.317.318		22.081.911

Exploitatie	Subprogramma code	Subprogramma's	Saldo voor bestuursrapportage	Mutaties bestuursrapportage	Dekkingsvoorstel	Standen na financiële rapportage
<b>Totaal Lasten</b>			<b>177.325.854</b>	<b>12.659.848</b>		<b>189.985.702</b>
Onttrekkingen		1.4 Arbeidsmarkt in balans	-119.200			-119.200
		2.2 Wonen naar wens	-270.494			-270.494
		Algemene dekkingsmiddelen	-35.619.137	-497.583	-1.117.480	-36.116.720
<b>Totaal Onttrekkingen</b>			<b>-36.008.831</b>	<b>-497.583</b>	<b>-1.117.480</b>	<b>-37.623.894</b>
Storting		2.2 Wonen naar wens	20.339.359	1.220.087		21.559.446
		Algemene dekkingsmiddelen	13.113.681	-2.167.736		10.945.945
<b>Totaal Stortingen</b>			<b>33.453.040</b>	<b>-947.649</b>		<b>32.505.391</b>
Mutaties reserves			-2.508.765	-1.445.232	-1.117.480	-5.071.477
<b>Eindtotaal</b>			<b>-</b>	<b>1.117.480</b>	<b>-1.117.480</b>	<b>-</b>

# Samenvatting investeringsbudgetten

## INVESTERINGSBUDGETTEN

De mutaties op de investeringen betreffen verschuivingen en bijstellingen van investeringskredieten. In onderstaande tabel vindt u een samenvatting van verschoven en bijgestelde investeringskredieten per subprogramma en per jaar.

In alle tabellen is een - een voordeel en een + een nadeel.

SUB-PRG	2026	2027	2028	2029	2030
SPRG-1-1					
SPRG-1-3					
SPRG-1-4					
SPRG-2-1	-5.014.900	4.325.100			
SPRG-2-2	2.005.499	-2.434.233			
SPRG-2-3	-40.000	40.000			
SPRG-2-4					
SPRG-3-1	-155.249	544.985	80.625		
SPRG-3-2					
SPRG-3-4	-454.206	34.896	348.870		
SPRG-4-1					
SPRG-A-2	-122.601	53.351			
<b>Totaal</b>	<b>-3.781.457</b>	<b>2.564.099</b>	<b>429.495</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## BIJ- EN AFRAMINGEN EN VERSCHUIVINGEN

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030
Verschuivingen	-2.685.582	2.336.712	348.870		
Bij- en aframingen	-1.095.875	227.387	80.625		
<b>Totaal</b>	<b>-3.781.457</b>	<b>2.564.099</b>	<b>429.495</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## VERSCHUIVINGEN

In onderstaande tabel vindt u de verschoven investeringskredieten van 2026.

Omschrijving	2026
Convenant OAS	3.986.000
RenovatieToplaag kunstgrasveld MZC'11	242.000
Vervangen 31 abri's	-182.101
Vervangen Bollards	-250.000
Fietsveilig inrichten Deltastraat Zierikzee	-293.500
Aanleg rotonde Roelandsweg/Transferium	-300.000
Restauratie kademuren	-383.766
Inprikker Burgh-Haamstede	-502.166
Nieuwbouw basisscholen Nieuwerkerk	-675.000
Hubs t.b.v. Mobiliteitsstrategie Zeeland	-1.000.000
Kinderopvanglocatie Oosterland	-1.250.000
Kinderopvanglocatie Nieuwerkerk	-1.438.100
Diverse mutatie	-638.949
<b>Totaal</b>	<b>-2.685.582</b>

## BIJ- EN AFRAMINGEN

In onderstaande tabel vindt u de bijgestelde investeringskredieten in 2026.

Omschrijving	2026
Scholencluster Oosterland	-737.800
Convenant OAS	-369.402
Diverse mutaties	11.327
<b>Totaal</b>	<b>-1.095.875</b>

# Programma 1 Werken

## Sub-Programma 1.1 Economie sterk water gerelateerd

### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**1.1.1. We versterken de watereconomie.**

### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**1.1.6. We realiseren een energieneutraal Schouwen-Duiveland.**

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**1.1.6.8. We voeren de regeling voor een innovatiefonds energieopslag uit (Amendement A3 programmabegroting 2025-2028).**

#### Stand van zaken

We voeren de regeling voor de subsidie kleinschalige energieopslag voor inwoners en ondernemers uit. Hiervoor zetten we de overgebleven gelden in uit de gemeentelijke isolatiesubsidie en de subsidie doe-het-zelvers. Voor het innovatiefonds collectieve lokale energieopslag stelden we nadere regels vast. Met deze subsidieregeling kunnen een collectief van minimaal 2 inwoners, een collectief van meer dan twee bedrijven of organisaties zoals stichtingen, verenigingen en coöperaties een subsidie aanvragen voor een haalbaarheidsonderzoek en advies voor lokale collectieve energie opslag en /of de realisatie van een lokale collectieve opslag van elektrische en thermische energie zoals energyhubs, (mini)warmtenetten, etc. De denktank energietransitie beoordeelt de aanvragen. Deze subsidieregeling treedt in mei 2026 in werking.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



**1.1.6.4. We blijven elektrisch rijden stimuleren door samen met de markt extra laadinfrastructuur te realiseren en bij kleinschalige mobiliteitsprojecten elektrisch vervoer te faciliteren**

## **Stand van zaken**

We actualiseerden de Integrale Laadvisie Schouwen-Duiveland Elektrisch. Omdat het gaat om een uitvoeringsplan hebben we de naam gewijzigd in het Integraal Uitvoeringsplan "Schouwen-Duiveland Elektrisch". Door de deelname aan de collectieve concessie publieke laadinfrastructuur Zuidwest Nederland is het uitvoeringsmodel gewijzigd van "open markt" model naar "concessie" model. Naar aanleiding van de motie "Kabels over de stoep" is het opladen van een elektrische auto via kabels over de stoep, via een kabelgoot, in het concept uitvoeringsplan onder voorwaarden mogelijk gemaakt. Op basis van de nieuwe prognoses is de Strategische Plankaart Openbaar Laden geactualiseerd. Het Integraal Uitvoeringsplan "Schouwen-Duiveland elektrisch 2026-2030" en de Strategische Plankaart Openbaar Laden zijn nu in concept gereed. Inwoners, ondernemers en andere organisaties kunnen van 1 mei tot 29 mei 2026 een reactie geven op beide concepten. Na het verwerken van de reacties stellen we het definitief Integraal uitvoeringsplan "Schouwen-Duiveland elektrisch 2026-2030", de beleidsregels "kabelgootvoorzieningen" en de definitieve Strategische plankaart openbaar laden eind juni 2026 vast en bieden we deze ter informatie aan aan de raad.

Samen met SD op weg blijven we werken aan het stimuleren van deelmobiliteit en ander alternatief vervoer. De deelauto's bij het gemeentehuis breidden we uit van drie auto's naar vier auto's. Naast onze eigen medewerkers zijn deze deelauto's ook beschikbaar voor inwoners.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**1.1.7. Schouwen-Duiveland klimaatbestendig en water robuust in 2050.**

### **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**1.1.8. We zetten in op verduurzaming van bedrijven en bedrijventerreinen**

### **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**1.1.9. Schouwen- Duiveland is in 2050 volledig circulair.**

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

### 1.1.9.6. We voeren het beleid uit op het gebied van circulaire economie

#### Stand van zaken

Samen met de 13 Zeeuwse gemeenten voeren we het beleid Zeeland Circulair uit. Voor het thema bouw en gebouwde omgeving onderzoeken we een Zeeuws convenant circulair bouwen. Op bedrijvenpark Zierikzee Zuid verkennen we de kansen voor een digitale circulaire hub. Voor het thema Infrastructuur en Openbare Ruimte onderzoeken we het ondertekenen van het convenant Schoon en Emissieloos Bouwen. Na besluitvorming hierover informeren we de raad.

Voor het thema afval en grondstoffen voeren we samen met Verpact het verbeterplan voor pmd uit. In kleine kernen plaatsen we inzamelcontainers voor elektrisch afval. Ook informeerden we inwoners over het verminderen van reclaimedrukwerk. Voor het thema inkoop en consumptie stellen we in het najaar 2026 het actieplan Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen op.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



## TOELICHTING EXPLOITATIE

### Dividend, incidenteel nadeel baten € 1.055.000 (2026) en € 430.000 (per saldo nihil in combinatie met Algemene dekkingsmiddelen)

Van de Zeeuwse Energie Houdstermaatschappij (ZEH) ontvingen wij bijgestelde dividendprognoses. Deze wijken voor de jaren 2026 en 2027 in negatieve mate af van de ramingen die in onze begroting zijn opgenomen. Deze neerwaartse bijstellingen lopen via de reserve strategische visie.

### Innovatiefonds collectieve energieopslag incidenteel nadeel lasten € 150.000

Voor het innovatiefonds collectieve energieopslag is eenmalig € 150.000 beschikbaar gesteld. Vanwege de complexiteit van deze regeling is er vertraging opgelopen in het opstellen van de regeling. De regeling treedt pas in 2026 in werking. Het budget dat in 2025 hiervoor geraamd was voeren we daarom in 2026 opnieuw op.

**Verduurzamingsmaatregelen vanuit project koopkracht incidenteel nadeel lasten € 500.000 (per saldo nihil in combinatie met Algemene dekkingsmiddelen en sub-programma 2.3 )**

In 2025 is er vanuit het project koopkracht incidenteel budget beschikbaar gesteld € 200.000) voor subsidies zonnepanelen en (hybride) warmtepompen. Ook was er € 200.000 begroot voor duurzaamheidsmaatregelen door verenigingen en stichtingen. Zoals bij de jaarrekening al gemeld voeren we dit niet bestede budget opnieuw op in 2026. Dekking vindt plaats uit de reserve kabels en leidingen. Verder stelde uw raad € 100.000 extra beschikbaar voor subsidies zonnepanelen en (hybride) warmtepompen. Dit vanuit de laatste tranche Project Koopkracht. We hevelen via deze rapportage deze middelen over vanuit sub-programma 2.3 .

**Diverse SISA regelingen op het gebied van milieu: incidenteel nadeel van € 1.491.000 en incidenteel voordeel van € 1.491.000 (per saldo nihil)**

De resterende budgetten uit 2025 ramen we opnieuw in 2026. Hierbij hoort ook de verduurzaming van VVE's voor een bedrag van € 500.000 omdat de regeling pas in werking is getreden in 2026.

**TOELICHTING INVESTERINGEN**

Op dit onderdeel melden wij u geen afwijkingen.

## Sub-Programma 1.2 Innovatieve landbouw, tuinbouw, visserij en aquacultuur

### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

#### 1.2.5. We zetten in op toekomstbestendige landbouw, tuinbouw en visserij.

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

#### 1.2.5.1. We ondersteunen agrariërs en vissers in de veranderingen die zij vanwege duurzaamheid moeten doorvoeren via innovatie, onderzoek, kennis, netwerk en subsidiemogelijkheden

##### Stand van zaken

Diverse inkooptrajecten volgden om onderzoekers en adviseurs aan te trekken om de onderzoeken en plannen van het programma Living Lab 2.0 uit te voeren. De concept-voucherregeling investeringen zoet water en klimaatbestendige landbouw voor agrariërs is gereed. We stellen deze binnenkort vast, zodat we in september de regeling kunnen openstellen voor de agrariërs. Daarnaast start binnenkort de deelname aan verschillende onderzoeken en projecten op het gebied van waterkwaliteit, weerbare en klimaatadaptieve landbouw.

Met het Delta Climate Center en de gemeente Tholen voerden we gesprekken om gezamenlijk een projectplan te maken voor het Living Lab Experience Noord-Zeeland met onderwijsinstellingen. We dienen aan de hand van dit projectplan medio 2026 een subsidieaanvraag in in het kader van de Regiodeal 6e tranche Vitale regio's Zeeuws Vlaanderen/Zeeland.

In mei start een externe projectleider met veel contacten in het visserijnetwerk. Zij voert het deelproject versterken lokale visserijketen Schouwen-Duiveland van het visserijontwikkelingsplan uit met als doel om de visserij en scheldiersector met activiteiten te ondersteunen en de verkoop van hun producten te stimuleren.

##### Geld (indicator)



##### Tijd (indicator)



### **1.2.5.7. Wij werken samen met provincie Zeeland, waterschap Scheldestromen en andere partijen aan een sterk, klimaat robuust en toekomstbestendig landelijk gebied en leveren onze bijdrage aan het Zeeuwse Gebiedsprogramma Landelijk Gebied en Natuur en**

#### **Stand van zaken**

In 2025 stelden we geen samenwerkingsafspraken als gezamenlijke overheden (provincie, waterschap, gemeente) voor het gebiedsproces Schouwen-West vast. We bereikten gezamenlijk nog geen overeenstemming over de tekst van de intentieverklaring tot samenwerken. Het overleg daarover vindt nog plaats. Bestuurlijk en ambtelijk stemden we maandelijks af om op de hoogte te blijven van provinciale besluiten en de voortgang van het gebiedsproces, waar onder andere ook de uitvoering van het provinciale stikstofplan in het gebied onderdeel van uitmaakt.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

### **1.2.6 We versterken ecologie en biodiversiteit.**

## **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

### **1.2.6.1. We geven vorm en inhoud aan het blauw-groen netwerk samen met gebiedsbeheerders en nemen de kansen voor recreatie daarin mee.**

#### **Stand van zaken**

We ronden de analysefase voor de biodiversiteitsvisie af. De analysefase brengt de landschappelijke opbouw en huidige staat van de biodiversiteit per deelgebied in kaart. Ook stelden we een groenblauwe structuurkaart op. Deze kaart toont de waardevolle groene en blauwe structuren in het landschap en dient als fundament voor de ambitiekaart. Deze documenten vormen de basis voor de biodiversiteitsvisie.

Door het afronden van de analysefase werken we verder aan het opstellen van de biodiversiteitsvisie, de ambitiekaart en de uitvoeringsagenda.

In het plan van aanpak was de oplevering van de biodiversiteitsvisie in het najaar van 2025 gepland. Dit is vertraagd door de uitgebreidere analysefase. We richten nu op het derde kwartaal 2026.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



**1.2.6.5. Bij het openbaar groenbeheer zetten we in op versterking van de biodiversiteit.**

**Stand van zaken**

Op basis van de nulmeting biodiversiteit kruidachtige vegetatie uit 2025 en de ervaringen in het ecologisch maaibeheer op Schouwen-Duiveland west, maaien we in 2026 we op heel Schouwen-Duiveland de grasvegetatie op een meer natuurlijke manier.

De eerste renovatieplannen van beplantingen zijn uitgevoerd, met als basis de nulmeting biodiversiteit houtige beplantingen en de nulmeting technische staat. In het winterseizoen 2026/2027 volgen renovatieplannen in delen van Poortambacht in Zierikzee.

Voor de invasieve exoten, soorten die de biodiversiteit bedreigen, stelden we een beheerplan op. Daarin staan richtlijnen voor het bestrijden, beheersen en monitoren van de hier veel voorkomende soorten. In een plan van aanpak werken we de maatregelen voor de Japanse duizendknoop en de Reuzeberenklauw verder uit. Risicolocaties vragen een gerichte bestrijding of intensieve beheersing, waarvan de kosten nog niet in beeld zijn.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



**1.2.6.8. We stellen een visie Biodiversiteit op**

### **Stand van zaken**

De Biodiversiteitsvisie is in ontwikkeling. De analyse en de groenblauwe structuurkaart stellen we vast in april 2026. De analyse en de groenblauwe structuurkaart geven richting aan de verdere uitwerking van de Biodiversiteitsvisie. Op basis van de analyse en de groenblauwe structuurkaart komen we tot een visievorming en formuleren we doelstellingen. Vanuit de groenblauwe structuurkaart formuleren we ambities en maken we een uitvoeringsagenda. De verwachte oplevering van de biodiversiteitsvisie is derde kwartaal 2026.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **1.2.6.9. We stellen een Soort Management Plan op**

### **Stand van zaken**

In 2025 starten we met het opstellen van het SoortenManagement Plan (SMP) voor de gemeente Schouwen-Duiveland. In het eerste kwartaal van 2026 ronden we het plan van aanpak af. In april 2026 starten we met het veldonderzoek. Naast het opstellen van het SMP werken we aan compenserende maatregelen voor vleermuizen door het plaatsen van inbouwvoorzieningen. In deze fase heeft de gemeente de opdracht om 89 inbouwvoorzieningen te plaatsen. Een ecooloog van de provincie onderzoekt op dit moment de hiervoor de beste locaties.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **1.2.6.10. We voeren de biodiversiteitsagenda uit (Amendement A15 programmabegroting 2025-2028)**

## Stand van zaken

De biodiversiteitsvisie is in ontwikkeling. Samen met de biodiversiteitsvisie stellen we ook een uitvoeringsagenda op. De vaststelling van de biodiversiteitsvisie met uitvoeringsagenda is gepland voor het derde kwartaal 2026. Vooruitlopend op de vaststelling van de biodiversiteitsvisie en de uitvoeringsagenda voeren we verschillende projecten uit die de biodiversiteit moeten versterken. Zo voeren we een biodiversiteitsscan uit voor het bedrijventerrein Bruinisse en Bedrijvenpark Zierikzee Zuid. Daarnaast voeren we het akkerrandenproject uit aan de hand van de subsidieregeling akkerranden. Andere kleine acties, die we in samenspraak met NME SD uitvoeren en die bijdragen aan de biodiversiteit, zijn het plaatsen van insectenhôtels, de boomfeesttour en vogeltelling.

## Geld (indicator)



## Tijd (indicator)



## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**1.2.7 We zetten in op een goede zoetwatervoorziening voor een toekomstbestendige landbouw.**

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**1.2.7.1. We voeren een gerichte lobby voor een structurele oplossing van de zoetwaterproblematiek. Ook gaan we in overleg met betrokken overheden en andere stakeholders waarbij we aandacht hebben voor zowel externe aanvoer als duurzame initiatieven.**

## Stand van zaken

De strategie van de Zuidwestelijke Delta voor ons gebied is het vergroten van de zelfvoorzienendheid op het gebied van zoet water voor onze agrariërs. Hiervoor vraagt de provincie geld vanuit het Deltafonds om het treffen van zoetwatermaatregelen te versnellen. Provincie Zeeland gaat aanvullend onderzoeken of het haalbaar is om in de winter ondergrondse buffers aan te leggen met aanvoer van zoet water uit het Volkerak-Zoommeer. Met deze ondergrondse watervoorraden kunnen waterbassins gevuld worden als de eigen voorraad onvoldoende is, bijvoorbeeld als het in de winter te weinig heeft geregend om regenwater

(via drains) op te slaan. De provincie bespreekt deze aanvoeroptie met het Ministerie van Infrastructuur en Water. De gemeente neemt deel aan de klankbordgroep en wordt op de hoogte gehouden.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **TOELICHTING EXPLOITATIE**

#### **Living Lab incidenteel nadeel lasten € 139.000 (2026) en incidenteel nadeel lasten € 270.000 (2027)**

Voor het nieuwe programma Living Lab voor de periode tot en met december 2029 hebben we conform raadsinformatiebrief dd 4 november 2025 een herverdeling gemaakt van de kosten over de verschillende jaarschijven. Hierbij is ook het restantbudget van 2025 betrokken. We blijven hiermee binnen de beschikbaar gestelde budgetten voor Living Lab in onze begroting tot en met 2029. Echter, omdat het restantbudget van 2025 onderdeel is geworden van het jaarrekeningresultaat levert dit voor de jaren 2026 en 2027 een nadeel op.

### **TOELICHTING INVESTERINGEN**

Op dit onderdeel melden wij u geen afwijkingen.

## Sub-Programma 1.3 Florerende kleinschalige bedrijvigheid

### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**1.3.1 We zetten in op revitalisering en herstructurering van bestaande bedrijventerreinen en intensivering van ruimtegebruik.**

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**1.3.1.3. We stellen een Uitvoeringsplan bestaande kleinschalige bedrijventerreinen op**

#### Stand van zaken

Vanwege een andere prioritering van de beschikbare capaciteit is het Uitvoeringsplan bestaande kleinschalige bedrijventerreinen nog niet opgepakt. In de planning gaan we uit van start in het vierde kwartaal 2026.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



**1.3.1.2. We voeren de herstructurering van Haringvlietplein fase 2 (laatste) uit**

#### Stand van zaken

De laatste onderzoeken en de ruimtelijk onderbouwing voor de ruimtelijke procedure worden afgerond. Ook voor de nog te verplaatsen functie is een alternatieve locatie gevonden. Het enige risico voor de initiatiefnemers is de onzekere tijd, in combinatie met prijsstijgingen van de nieuwbouw. Na akkoord of afwijzing volgt er zo spoedig mogelijk een raadsvoorstel.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**1.3.2. We ondersteunen Bedrijven Investerings Zones (BIZ- zones) en geven een economische impuls aan opgerichte BIZ-zones.**

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**1.3.2.5 We verlengen de economische Impuls BIZ (Amendement A10 kadernota 2022)**

### Stand van zaken

In het 2e kwartaal 2026 bereiden we een raadsvoorstel voor waarin drie scenario's worden toegelicht voor de situatie na 2026.

### Geld (indicator)



### Tijd (indicator)



**1.3.2.7. We zetten de functie kernenmanager voort in 2026-2028**

### Stand van zaken

We doorlopen een traject, onder begeleiding van een externe deskundige, om duidelijke kaders en voorwaarden op te stellen.

### Geld (indicator)



### Tijd (indicator)



## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**1.3.3. We stimuleren en faciliteren (kleinschalige) bedrijvigheid op Schouwen-Duiveland.**

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

### 1.3.3.6. We ondersteunen bedrijven, die willen innoveren en ontwikkelen met innovatievouchers (inclusief Amendement A5 programmabegroting 2025-2028)

#### Stand van zaken

Met Impuls Zeeland bieden we een voucherprogramma voor ondernemers uit het MKB aan via het Ondernemersloket.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



### 1.3.3.7. We actualiseren de Horecavisie

#### Stand van zaken

In 2026 voeren wij de motie Horecamarktonderzoek uit. Met dit onderzoek brengen we de actuele stand van zaken van de horeca in Schouwen-Duiveland in beeld en onderzoeken we de ontwikkelingen sinds de vaststelling van de Horecavisie 2018. Het onderzoek geeft daarnaast inzicht in de marktruimte, de toekomstbestendigheid van de sector en mogelijke aanknopingspunten voor andere beleidsstukken, zoals bijvoorbeeld de Omgevingsvisie en de Agenda Toerisme. In het voorjaar van 2027 leggen we de resultaten van het Horecamarktonderzoek voor aan de raad.

#### Geld (indicator)



**Tijd (indicator)**



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**1.3.4. We stimuleren en faciliteren maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO).**

## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**1.3.5. Er is een optimale (digitale) infrastructuur.**

## **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

**1.3.5.15. Betere bereikbaarheid en veiligheid voor wonen-werken**

### **Stand van zaken**

De planvorming voor de fietspadenstructuur Zierikzee Zuid vordert gestaag. De Straalweg is voor het gemotoriseerd verkeer een belangrijke ontsluiting. Een vrijliggend fietspad is voor deze weg noodzakelijk. Dit project is ook opgenomen in het Lokaal Toekomstbeeld Fiets. We ronden het ontwerp voor deze weg dit jaar af. De verdere ontsluiting van dit gebied is in een Mobiliteitstoets weergegeven en wordt dit jaar vastgesteld. Aandachtspunt blijft de aansluiting op het hoofdwegennet. Uitvoering is gekoppeld aan de verdere ontwikkeling van bedrijventerrein Zuid-oost.

In de eerste helft van 2027 voeren we de werkzaamheden uit aan de fietsveilige inrichting van de Deltastraat.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



**1.3.5.16. Gebiedsontwikkeling Zuidoostflank Zierikzee 150 + 20 KV station inclusief kabeltracee en wijziging structuurvisie Zierikzee 2030**

### **Stand van zaken**

Het bestemmingsplan voor het 150/20 kV-station met landschappelijke inpassing en kabel- en leidingstroken is na uitspraak Raad van State in februari jl onherroepelijk geworden. Het onteigeningsdossier is bij de rechtbank aangeboden.

De voorbereiding van de RO-procedure voor het bedrijventerrein Zierikzee Zuidoost ronden we af in het eerste kwartaal van 2026 en ligt ter visie, met als doel een gewijzigd omgevingsplan voor september 2026.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



### **1.3.5.4. In het kader van een betere bereikbaarheid en ontsluiting van Zierikzee onderzoeken we de mogelijkheden voor structurele verbeteringen van mobiliteit in en om de stad**

### **Stand van zaken**

Na het ter beschikking stellen van budget voor de kruising N59/Grevelingenstraat en de volledige reconstructie van de Grevelingenstraat voeren we met RWS en het ministerie het gesprek over het vervolgproces. We maken afspraken over vragen als: Wie voert wat uit? Wie is verantwoordelijk en daarmee risicodrager voor de diverse onderdelen van de meerdere opgaven op en aan de N59 in Zierikzee en voor de overige veiligheidsmaatregelen die zijn toegezegd?

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## TOELICHTING EXPLOITATIE

### **BIZ Groot Renesse incidenteel nadeel € 188.000 en incidenteel voordeel € 188.000 per saldo nihil**

In deze bestuursrapportage ramen we per BIZ de opbrengst 2026 en de doorbetaling daarvan. De BIZ Renesse is daarbij de grootste.

### **Herziening bouwgronden en exploitatieovereenkomsten**

De mutaties van deze herziening raken meerdere subprogramma's. Op dit sub-programma leidt dit tot de volgende mutaties aan de lasten- en batenkant.

2026: incidenteel voordeel lasten van € 208.000 en incidenteel nadeel baten van € 171.000

2027: incidenteel nadeel lasten van € 63.000 en incidenteel voordeel baten van € 106.000

2028: incidenteel voordeel lasten van € 184.000 en een incidenteel nadeel baten van € 194.000

Zie voor de toelichting op de mutaties van de bouwgronden en exploitatieovereenkomsten sub-programma 2.2.

## TOELICHTING INVESTERINGEN

Op dit onderdeel melden wij u geen afwijkingen.

## Sub-Programma 1.4 Arbeidsmarkt in balans

### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**1.4.1. Samenwerking met het onderwijs en het bedrijfsleven om opleidingsmogelijkheden aan te laten sluiten op de behoefte van de arbeidsmarkt.**

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**1.4.1.6 We realiseren het project Hospitality HUB Schouwen-Duiveland (amendement A9 programmabegroting 2022-2025)**

#### Stand van zaken

Begin dit jaar leverden de in de Hospitality Hub (Hub) samenwerkende partijen de eindrapportage 2022-2025 van de inzet en bereikte resultaten van de afgelopen jaren op. We stelden de raad via een raadsbrief op de hoogte van deze rapportage. Uit het rapport blijkt dat de Hub belangrijke resultaten heeft bereikt. Een toenemend aantal studenten heeft toegang tot hoogwaardige opleidingen op het eiland. Deze jongeren krijgen door de Hub de kans om actief bij lokale bedrijven aan de slag te gaan en werkervaring op te doen. De deelnemende bedrijven maakten afspraken over goed werkgeverschap.

We gaven voor 2026 een subsidie aan de Hospitality Hub. Hiermee financiert de Hub een projectleider die samen met het bestuur van de Hub verder werkt aan een toekomstbestendige organisatie.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**1.4.2. We richten ons op omscholing en het activeren van de niet-actieven met als doel sociale en/of economische zelfredzaamheid.**

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**1.4.2.1. We bieden werkzoekenden passende ondersteuning naar werk.**

### **Stand van zaken**

Deze activiteit verloopt conform planning. De bijstandsafhankelijkheid in onze gemeente is relatief gezien laag. Gedurende 2025 bleef de omvang van het bijstandsbestand in onze gemeente nagenoeg stabiel. In het eerste kwartaal 2026 steeg het bestand zeer beperkt tot 358 bijstandsuitkeringen (per 31-03-2026). Zowel instroom als uitstroom lagen in deze periode iets lager dan over dezelfde periode vorig jaar.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **1.4.2.9. We voeren de participatiewet optimaal uit**

### **Stand van zaken**

Begin dit jaar stelden we het 'Koersdocument - Toekomstbestendige uitvoering Participatiewet gemeente Schouwen-Duiveland' vast. Daarin staat een schetsontwerp voor een nieuwe manier van werken via een geïntegreerd uitvoeringsmodel. Alle gemeentelijke uitvoeringstaken aan inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt, een arbeidsbeperking en/of een kwetsbare inkomenspositie brengen we kortweg samen in één nieuwe uitvoeringsorganisatie: het Participatiebedrijf. Dit nieuwe Participatiebedrijf wordt onderdeel van de gemeentelijke afdeling Werken, Wonen en Leven.

Na het besluit startte de transitiefase. In deze fase krijgt de koers en het organisatieontwerp concrete uitwerking. We maken een meerjarige businesscase. Daarin beschrijven we onder andere de belangrijkste processen, de financiële gevolgen en de personele en organisatorische impact. Ook werken we de benodigde stappen uit voor de volledige integratie van ondersteunende taken en financiële administraties. Daarnaast startten we met de werving van een manager voor het nieuwe Participatiebedrijf.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



### 1.4.2.7. We werken regionaal samen aan een evenwichtige arbeidsmarkt

#### Stand van zaken

De vernieuwde governancestructuur van de arbeidsmarktregio is begin dit jaar vastgesteld. Het biedt structuur voor samenwerking, afstemming en gegevensuitwisseling op het gebied van regionaal arbeidsmarktbeleid en dienstverlening. Binnen de netwerksamenwerking behouden alle partners hun eigen (wettelijke) verantwoordelijkheden. Het Regionaal Beraad vormt het bestuurlijk en strategisch overlegorgaan, met daaronder een ambtelijke kerngroep. Voor specifieke onderwerpen worden thematafels georganiseerd. Schouwen-Duiveland neemt ambtelijk deel aan het kernteam en bestuurlijk wordt de gemeente indirect via de subregio Oosterschelderegio vertegenwoordigd (portefeuillehouder Reimerswaal).

In maart 2026 ondertekenden alle partijen die bestuurlijk vertegenwoordigd zijn in het Regionaal Beraad van de arbeidsmarktregio het samenwerkingsconvenant.

In regionaal verband werken we aan de totstandkoming van een Regionaal Werkcentrum Zeeland (RWC). In maart 2026 ging de website van het Werkcentrum Zeeland 'live'. Doel is dat in Zeeland per 1 juli 2026 ook een viertal fysieke locaties van het Werkcentrum Zeeland operationeel zijn, te weten in Terneuzen, Vlissingen, Goes en Zierikzee (gemeentehuis).

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



### TOELICHTING EXPLOITATIE

Op dit onderdeel melden wij u geen afwijkingen.

### TOELICHTING INVESTERINGEN

Op dit onderdeel melden wij u geen afwijkingen.

# Programma 2 Wonen

## Sub-Programma 2.1 Goed en realistisch voorzieningenniveau

### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**2.1.1. We hebben een kwalitatief goed en realistisch maatschappelijk voorzieningenniveau.**

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**2.1.1.11. We informeren bewoners over de verschillende manieren van begraven**

#### Stand van zaken

Wegens de val van het kabinet en nieuwe verkiezingen is de modernisering van de Wet op de lijkbezorging (Wet bestemming lichamen van overledenen) tot nader orde uitgesteld. De verwachting is dat vaststelling nog lange tijd kan duren. Daarom werken we aan een actualisatie van het beleid op basis van huidige wetgeving.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



**2.1.1.14. Realiseren dorps huis in Poortambacht Zierikzee**

#### Stand van zaken

In maart 2026 stelde de raad de notitie wijkhuizen vast. Daarbij nam de raad de motie 'Omvang wijkhuis Poortambacht' aan. Gelijktijdig voeren we met diverse partijen gesprekken over de ontwikkeling van een wijkhuis aan de Schelphoekstraat. In het laatste overleg is een nieuwe concepttekening gedeeld. De betrokken partijen spraken af deze tekening intern te bespreken en hun feedback te delen. Aansluitend plannen de partijen een vervolgoverleg.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



### **2.1.1.18. We stellen een plan van aanpak op voor de toekomstbestendige functie van het dorps huis en de sporthal in Bruinisse.**

#### **Stand van zaken**

De planning is aangepast. Het finetunen van de conceptbouwplannen in het verlengen van de inspraakronde voor bewoners en gebruikers kost vanuit het oogpunt van draagvlak en zorgvuldigheid meer tijd. We informeren de raad in het 4e kwartaal 2026.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



### **2.1.1.19. We investeren in de Toekomst van Sportpark van Zuijen in Burgh-Haamstede (Amendement A1 Kadernota 2026)**

#### **Stand van zaken**

Het plangebied bevindt zich ter plaatse van een archeologisch rijksmonument, dat een wettelijk beschermde status heeft. Dit betekent dat het perceel primair bedoeld is voor het behoud van archeologische waarden, maar dat ontwikkelingen wel kunnen worden vergund. Hiertoe dient een vergunning te worden aangevraagd bij het Ministerie van OC&W, hierin geadviseerd door de RCE (Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed). De RCE heeft aangegeven dat in eerste instantie een archeologisch onderzoeksrapport moet worden voorgelegd. Dit om te bepalen of de werkzaamheden (kunnen) worden vergund. Dit rapport is recent opgeleverd en moet nog besproken worden met de RCE. Hieruit zal blijken of aanvullend veldonderzoek noodzakelijk is, of dat we maar beperkt mogen graven en de nieuwe kunstgrasvelden hoger aan moeten leggen.

Daarnaast ligt de locatie op ongeveer 500 meter van overbelaste natuur. Na het met de vereniging vaststellen van het inrichtplan, kunnen we een stikstofberekening laten opstellen. Op basis daarvan kunnen we bepalen of nader onderzoek (ecologische of passende beoordeling) nodig is voor eventuele tijdelijke stikstofdepositie. In het slechtste geval is er een natuurvergunning (omgevingsvergunning voor een natura2000-activiteit) nodig.

We willen eind voorjaar de mogelijkheden en benodigde vergunningen in beeld hebben, zodat we in het najaar de planuitwerking kunnen oppakken. Hiervoor is al een extern bureau ingeschakeld. De planning is om in de winter 2026/2027 de aanleg te realiseren.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



**2.1.1.20. We herinrichten het gebied Borrendamme in Zierikzee (inclusief amendement A4 programmabegroting 2026-2029)**

**Stand van zaken**

In de eerste helft van 2026 werken we samen met stakeholders het ontwerp technisch verder uit en doorlopen we de planologische procedure. In de tweede helft van 2026 starten we met de uitvoering.

Ook zijn we bezig met het verder uitwerken en aanscherpen van de LEADER-aanvraag. We proberen de indiening voor 29 mei 2026 te realiseren. De mogelijke subsidie bedraagt maximaal €200.000.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**2.1.2. Er zijn goede voorzieningen op het gebied van (openbaar) vervoer om de bereikbaarheid van voorzieningen (voor de minder mobiele groepen) te garanderen.**

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

### **2.1.2.6. We stimuleren sociale mobiliteit en vervoer van en naar school**

#### **Stand van zaken**

De gesprekken met SD op Weg hebben nog niet plaatsgevonden. De Gemeenschappelijke regeling Publiek vervoer is inmiddels vastgesteld. De Mobiliteitscentrale Zeeland verzorgt de ritten van het doelgroepenvervoer en publiekvervoer. De gemeente Schouwen-Duiveland was de eerste gemeente in Zeeland waar Flex-vervoer van start ging. Inmiddels zijn alle gemeenten aangesloten op het flex-vervoer. In december start de nieuwe openbaar vervoerconcessie met een nieuwe vervoerder, EBS.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**2.1.3. We bundelen eilandelijke voorzieningen zoveel mogelijk in Zierikzee. Verspreid over het eiland bundelen we voorzieningen die in een samenhangend netwerk een satellietfunctie voor de omgeving vervullen.**

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**2.1.3.1. We geven lokaal invulling aan het bibliotheekwerk op basis van de regionale visie, zoals is benoemd in de meerjarige subsidieovereenkomst met Bibliotheek Oosterschelde**

#### **Stand van zaken**

De bibliotheek biedt de dienstverlening zoals deze in de uitvoeringsovereenkomst met onze gemeente staat gespecificeerd.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **2.1.3.2. We realiseren een nieuw cultuurpodium in samenwerking met stichting Brogum**

#### **Stand van zaken**

Begin 2026 vervolgden we de uitvoering van de nieuwbouw van cultuurpodium Brogum. De werkzaamheden verlopen volgens planning en binnen budget. We gaven akkoord op de begroting van de 1e inrichting van Brogum. De Stichting Brogum leverde bij ons een bedrijfsplan met uitvoeringsprogramma aan voor de exploitatie van het nieuwe cultuurpodium.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**2.1.5. We stimuleren activiteiten waaruit veel zelfsturing, eigen initiatief en bestuurskracht van lokale instellingen en verenigingen blijkt.**

## **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

### **2.1.5.1. We faciliteren het realiseren van een wijkvoorziening voor Malta**

#### **Stand van zaken**

In maart 2026 stelde de raad de notitie wijkhuizen vast. Daarbij stemde de raad in met de aanbeveling om het gebouw aan de Kaersemakerstraat 37 (Ruilwinkel / jongerencentrum 4SD) te verduurzamen, de functionele indeling te verbeteren en toekomstbestendig in te richten. Er loopt een onderzoek naar een verbouwing die het gebouw beter en multifunctioneler inzetbaar maakt, zodat het aansluit bij de wensen en eisen van een wijkhuis. De gesprekken hierover zijn gestart.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **2.1.5.2. We faciliteren culturele stichtingen en verenigingen om toekomstbestendig te worden (Amendement A3)**

#### **Stand van zaken**

In februari 2026 is aan de hand van het aangescherpte plan van aanpak een doorstart gemaakt met de Cultuurcoach. Naast de organisatie van de Culturbijeenkomst, zet de Cultuurcoach zich in om cultuurparticipatie- en educatie te bevorderen. In eerste instantie via de lokale verenigingen en BloeiSD.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**2.1.6. We stimuleren samenwerking van het onderwijs in onze gemeente, met als doel kwaliteit en huisvesting te verbeteren, passend in het toekomstig beeld van spreiding en bundeling van onderwijsvoorzieningen.**

## **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

### **2.1.6.11. We zetten in op eigentijdse en duurzame schoolgebouwen**

#### **Stand van zaken**

De raad stelde het nieuwe Integraal Huisvestingsplan (IHP) in het eerste kwartaal 2026 vast, inclusief financiële consequenties. In het tweede kwartaal 2026 werken we samen met de schoolbesturen aan de uitvoering van de projecten volgens planning in het IHP. Hiervoor richten we een projectorganisatie in.

**Geld (indicator)****Tijd (indicator)****2.1.6.16. We zetten in op geclusterde voorzieningen in Oosterland****Stand van zaken**

Begin 2026 is opdracht gegeven voor de realisatie van tijdelijke huisvesting van de beide scholen en kinderopvang aan de Weelstraat in Oosterland. In het 2<sup>e</sup> kwartaal 2026 startten we de voorbereidingen voor plaatsing van de tijdelijke units van Oosterburcht/Kibeo en de aanleg van de buitenruimte. We maakten een voorlopig ontwerp voor de nieuwbouw van de scholen en kinderopvang, inclusief een doorkijk naar de inrichting van de buitenruimte en de renovatie van de sportzaal. De omgevingsvergunning voor nieuwbouw van het gezondheidscentrum werd verleend en we ontvingen een natuurvergunning voor de sloop van de Oosterburcht.

**Geld (indicator)****Tijd (indicator)****2.1.6.17. We renoveren de Willibrordusschool/JL de Jongeschool****Stand van zaken**

De raad heeft ingestemd met het voorkeursscenario van beide schoolbesturen om de huidige schoollocaties te behouden en te renoveren. Samen met de schoolbesturen maken we de komende periode afspraken over de uitvoering en koppelen dit aan de beoogde projectorganisatie IHP.

**Geld (indicator)**

### **Tijd (indicator)**



## **2.1.6.12. We voeren het onderwijsakkoord uit**

### **Stand van zaken**

Op 1 mei 2026 startte de projectcoördinator Onderwijsakkoord. De LEApartners dragen gezamenlijk de financiering van deze functie. Dit is een belangrijke stap in het gezamenlijk verantwoordelijkheid nemen voor de uitvoering. De prioriteit ligt bij de coördinatie van 2 werkgroepen, namelijk de werkgroep primair onderwijs-voortgezet onderwijs (PO-VO), en de werkgroep Inclusief onderwijs. De laatste werkgroep onderzoekt in 2026 hoe thuisnabij en inclusief onderwijs in Zierikzee versterkt kan worden. Eén variant is de realisatie van een gezamenlijk expertisecentrum. We financieren dit onderzoek vanuit onderwijshuisvestingsmiddelen.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **2.1.6.19. We zetten in op geclusterde voorzieningen in Nieuwerkerk**

### **Stand van zaken**

We gaven in nauwe samenspraak met de projectgroep een vervolg aan de locatiestudie voor de nieuwbouw van de scholen, kinderopvang en mogelijke sportzaal op basis van het raadsbesluit van 25 september 2025. We maakten een shortlist met nader te onderzoeken locaties en organiseerden twee participatieavonden met inwoners. Met als doel in de raad van juni 2026 de locatiestudie, met een voorkeurslocatie, te laten vaststellen.

### **Geld (indicator)**



## Tijd (indicator)



## TOELICHTING EXPLOITATIE

### **Tijdelijke huisvesting Oosterland, incidenteel nadeel lasten € 738.000**

Inmiddels is duidelijk dat we deze randvoorwaardelijke kosten met name nodig hebben voor de tijdelijke huisvesting. Om deze reden maken we van dit investeringsbudget (74211040) een exploitatiebudget. Dit mag namelijk niet geactiveerd worden volgens onze nota.

### **Leerlingenvervoer, incidenteel nadeel lasten € 205.000**

U heeft voor 2025 budget beschikbaar gesteld voor het leerlingenvervoer vanwege verhuizing of verbouwing van scholen. Een verbouwing of verhuizing van scholen heeft niet plaatsgevonden en daarom is geen gebruik van gemaakt van dit budget. Dit leverde in 2025 een voordeel op van € 90.000 dat we nu naar 2026 doorschuiven.

Daarnaast hadden in 2025 nog niet alle Oekraïense leerlingen de taalklas voltooid. Het restantbudget van € 115.000 uit 2025 schuiven we door naar 2026 voor leerlingenvervoer aan deze groep of de doelgroep uit de noodopvang in 2026.

### **Verhuuropbrengsten kinderopvang Oosterland en Nieuwerkerk, incidenteel nadeel baten € 164.000 (2026 en 2027) waarvan € 41.000 structureel.**

In de oorspronkelijke raming van de huuropbrengst was geen rekening gehouden met de fluctuaties in de kapitaallasten. We brengen een huur in rekening van de gemiddelde kapitaallast. Daarnaast vervallen de huuropbrengsten in 2026 en 2027, omdat in die jaren de bouw nog plaats moet vinden.

### **Vrijval kapitaallasten, incidenteel voordeel lasten € 257.000**

Als gevolg van het doorschuiven van diverse investeringsbudgetten valt dit jaar een bedrag aan afschrijvings- en rentelasten vrij.

## TOELICHTING INVESTERINGEN

### **Hubs t.b.v. Mobiliteitsstrategie Zeeland, doorschuiving € 1.000.000**

Als gevolg van aanbestedingsprocedures verschuift de afronding van het project naar 2027.

### **Nieuwbouw basisscholen Nieuwerkerk, doorschuiving € 675.000**

Dit budget kan grotendeels (675.000 euro) doorgeschoven worden naar 2027, omdat de gemeenteraad in juni 2026 de voorkeurslocatie voor het nieuwe schoolgebouw vaststelt en we vervolgens eerst tot

grondverwerving moeten overgaan. De kosten voor verwerving van de grond zijn geen onderdeel van dit budget.

#### **Kinderopvanglocatie Oosterland, doorschuiving € 1.250.000**

In 2026 maken we alleen voorbereidingskosten (circa 50.000 euro), dus graag 1.250.000 euro doorschuiven naar 2027.

#### **Kinderopvanglocatie Nieuwerkerk, doorschuiving € 1.438.000**

De raad neemt in juni 2026 een besluit over de voorkeurslocatie, waarna wij in overleg gaan met de grondeigenaar om te bezien of we een (intentie)overeenkomst kunnen sluiten over de verwerving van zijn gronden ten behoeve van de nieuwbouw scholen, inclusief kinderopvang.

#### **Renovatie Toplaag kunstgrasveld MZC, bijraming € 242.000**

Het kunstgrasveld van MZC'11 is aan vervangen toe (aanlegjaar 2015). Het gereserveerde budget in de begroting is niet toereikend.

#### **Scholencluster Oosterland, aframing € 738.000**

Inmiddels is duidelijk dat we deze randvoorwaardelijke kosten met name nodig hebben voor de tijdelijke huisvesting. Om deze reden maken we van dit investeringsbudget een exploitatiebudget. Dit mag namelijk niet geactiveerd worden volgens onze nota.

#### **Verduurzaming sporthal Oosterland bijraming € 50.000**

Dit jaar maken we voorbereidingskosten voor de renovatie van de sporthal die voor 2028 is voorzien. We dekken de kosten hiervan door budget vanuit 2027 naar voren te schuiven.

#### **Warmwaterinstallaties gymzalen, doorschuiving € 164.000**

We bepalen eerst het toekomstperspectief voor de gymzalen, verduurzaming is volgend daarop.

## Sub-Programma 2.2 Wonen naar wens

### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

#### 2.2.1. We wonen prettig naar wens en behoefte.

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

#### 2.2.1.9. We zetten in op permanente oplossingen voor de huisvesting van tijdelijke werknemers

##### Stand van zaken

Op basis van de onderzoeksresultaten wordt het beleid Tijdelijke werknemers aangepast in samenwerking met belanghebbenden, betrokkenen en stakeholders. Dit beleidskader biedt initiatiefnemers handvatten voor het realiseren van kwantitatief en kwalitatief goede huisvesting voor de groeiende groep tijdelijke werknemers.

##### Geld (indicator)



##### Tijd (indicator)



#### 2.2.1.14. We geven uitvoering aan het huisvesten van statushouders

##### Stand van zaken

We moeten vóór 1 juli 2026 in totaal 103 statushouders huisvesten. Dit is inclusief de achterstand van 74 uit 2025. Tot nu toe huisvestten we 22 statushouders in 2026. Dit is meer dan voorheen, maar nog veel te weinig. We voeren gesprekken met de provincie in het kader van Interbestuurlijk Toezicht Huisvesting statushouders. We blijven op trede 3 (actief toezicht) van de interventieladder Interbestuurlijk Toezicht staan.

Om de achterstand op de taakstelling in te halen, maken we weer prestatieafspraken met Zeeuws-Vlaanderen. Hierdoor komen woningen beschikbaar voor de huisvesting van statushouders. Daarnaast onderzoeken wij vier locaties voor de tijdelijke huisvesting van statushouders die door ondernemers en organisaties zijn aangeboden in de aanbesteding uit 2025.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **2.2.1.42 We maken een Omgevingsvisie en Omgevingsplan Schouwen-Duiveland**

#### **Stand van zaken**

Het proces van de Omgevingsvisie Schouwen-Duiveland loopt inmiddels en is op dit moment nog intern gericht. Het bestaande beleid is geïnventariseerd en de doelen en kernkwaliteiten zijn opgehaald.

Voor wat betreft het omgevingsplan stelde de raad verschillende wijzigingen omgevingsplan Tijdelijke Alternatieve Maatregelen (TAM) vast en ligt de eerste wijziging omgevingsplan voor het bedrijventerrein Zuid Oost als ontwerp ter inzage. Verder lopen er meerdere initiatieven voor woningbouw en starten we de transitiefase op.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **2.2.1.43. We geven uitvoering aan de bestuursopdracht 'Gemeentelijke woningbouwprojecten'**

#### **Stand van zaken**

- Wij starten met de realisatie van het woningbouwplan aan de Haneweg in Ouwerkerk.
- Samen met ontwikkelpartner VORM starten wij in 2026 de ruimtelijke procedure voor Riekusweel V in Bruinisse. Realisatie volgt in 2027.
- In Nieuwerkerk werkten wij met het provinciale versnellingssteam en de directe omgeving aan het plan Plantaanstraat/Elzenstraat (verpachte grond Boomgaard). In 2026 starten wij de ruimtelijke procedure voor wijziging van het omgevingsplan en selecteren wij parallel een ontwikkelpartner.

- In Zonnemaire werken wij de plannen voor de I.M. van der Bijlstraat en de Christinastraat, op basis van opgehaalde input, in het tweede kwartaal van 2026 uit tot een definitief ontwerp. In het derde kwartaal van 2026 starten wij de ruimtelijke procedure. Eind 2026 maken wij de locaties bouwrijp.
- In de 1<sup>e</sup> helft van 2026 vervolgden we in nauwe samenwerking met Zeeuwsland en de betrokken (infra)aannemers de voorbereidingen op de realisatie van de modulaire woningen. Afhankelijk van eventuele inzet van rechtsmiddelen bij de aangevraagde natuurvergunning voor de locatie Scharendijke, starten de werkzaamheden medio 2<sup>e</sup> kwartaal 2026. Vervolgens starten we in het vierde kwartaal van dit jaar met de uitvoering van de werkzaamheden voor de modulaire woningen in Zierikzee.
- In Brouwershaven voerden we een quick scan uit om de ruimtelijke haalbaarheid van de realisatie van 12 tot 20 sociale huurwoningen op de locatie van de voormalige peuterspeelzaal te beoordelen. Op basis hiervan stelden we een document op met stedenbouwkundige uitgangspunten als basis voor verdere planvorming met Zeeuwsland. We informeerden de directe omgeving per brief over het voornemen tot nieuwbouw van sociale huurwoningen op deze locatie
- Daarnaast onderzoeken wij de haalbaarheid van woningbouwlocaties voor de langere termijn.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **2.2.1.47. Wat doen we in het kader van de opvang asielzoekers**

#### **Stand van zaken**

Vanaf januari 2026 vangen we 250 asielzoekers op voor de periode van 5 jaar. De locatie wordt beheerd door COA. Dit past bij de opgave die we moeten doen. In de Zeeuwse afspraken opgave asielketen, hebben we hier afspraken over gemaakt.

De opvang van AMV'ers (Alleenstaande Minderjarige Vluchtelingen) loopt in de KWE+ (6 bewoners) en KWG (16 bewoners). In augustus loopt de overeenkomst voor de KWG (Victoriakliniek) af tenzij het verlengd wordt.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



**2.2.1.51. Wat doen we in het kader van opvang van Oekraïense vluchtelingen**

**Stand van zaken**

Het Rijk heeft de inspanningsverplichting niet bijgesteld; deze blijft 392 opvangplekken voor onze gemeente. Op dit moment vangen we 340 Oekraïense vluchtelingen op in de GOO-locaties De Cornelia, De Kabbelaar en de Victoriakliniek, en in enkele reguliere woningen.

We realiseren het modulaire woonconcept in Zierikzee en Scharendijke. De oplevering is gepland in 2027. Er is plaats voor 220 Oekraïense vluchtelingen. In Zierikzee slopen we De Cornelia om plaats te maken voor het modulair woonconcept. Dit gebeurt gefaseerd in 2026 en 2027. Een deel van De Cornelia staat al leeg door verhuizingen naar de Victoriakliniek en interne doorplaatsingen.

Na realisatie van het modulair woonconcept heeft de gemeente 357 plekken gerealiseerd. Dit is inclusief de al bestaande plekken in de Kabbelaar, Victoriakliniek en de huurwoningen. Er blijft dan nog een taak over van 35 plekken. We onderzoeken de mogelijkheid om hiervoor een nieuwe locatie te openen.

De Tijdelijke beschermingsrichtlijn (RTB) voor de opvang van Oekraïners loopt af op 4 maart 2027. Op dit moment is nog niet bekend of deze met een jaar wordt verlengd of dat er een nationale regeling van kracht wordt.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



**2.2.1.52. We faciliteren woningbouwinitiatieven van derden die invulling geven aan onze woningbehoefte**

### **Stand van zaken**

Wij hebben een prioritering aangebracht in de te faciliteren woningbouwopgaven met het doel deze woningbouwplannen sneller en efficiënter van initiatief naar haalbaar plan te helpen brengen. Over de stappen die de ontwikkelaar zet en de faciliterende rol van onze gemeente leggen we afspraken vast in een overeenkomst. Een aantal private woningbouwinitiatieven in Renesse en Burgh-Haamstede ligt helaas nog steeds stil in verband met de stikstofproblematiek.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**2.2.2. We zetten daar waar mogelijk in op het verbeteren van de sociale veiligheid.**

## **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

**2.2.2.10. We realiseren de nieuwbouw brandweerkazerne Zierikzee**

### **Stand van zaken**

De bouw van de brandweerkazerne wordt oktober/november 2026 opgeleverd. Ingebruikname is afhankelijk van het nakomen van afspraken van de nog aan te sluiten nutsvoorzieningen, water, elektra en glasvezel.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



**2.2.2.14. We breiden de brandweerpost Renesse uit voor natuurbrandbestrijding**

### **Stand van zaken**

De VRZ heeft in 2025 de aanbesteding voor natuurbrandbestrijdingsvoertuigen opnieuw doorlopen. Levering van het voertuig voor Renesse is voorzien eind 2027. Voor de uitwerking van de bouwplannen voor een extra opstel-/uitrukplaats stelden we een architect aan. In 2026 werken we de plannen nader uit, doorlopen we de vergunningen en procedures en wordt een aannemer aanbesteed. Dit planning is om in 2027 met de bouw te starten.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



### **2.2.2.15. We faciliteren brandweervrijwilligers om bij een melding sneller de kazerne te bereiken (Amendement A3 programmabegroting 2026-2029)**

### **Stand van zaken**

We zijn momenteel met de VRZ in overleg hoe we inhoudelijk vorm gaan geven aan het amendement. Eerst zal er een inventarisatie plaatsvinden onder de brandweervrijwilligers, zodat we vooraf een gedegen beeld hebben over de behoeften en aantallen. De vragenlijst voor de inventarisatie is klaar en kan op korte termijn via de VRZ uitgezet worden.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

### **2.2.3. We verduurzamen onze woningvoorraad**

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

### **2.2.3.2. We zien toe op een goed informatiepunt waar actuele en duidelijke informatie wordt verstrekt voor energiebesparende maatregelen, waaronder methoden voor isolatie**

#### **Stand van zaken**

Samen met NME SD zetten we het Energiehuis voort. Inwoners kunnen hier voor al hun vragen over verduurzaming terecht bij een onafhankelijke energiecoach. Zij bekijken hier duurzaamheidsmaatregelen, krijgen slimme tips en ontvangen hulp bij subsidieaanvragen. Via het digitale energieloket ([www.duurzaambouwloket.nl](http://www.duurzaambouwloket.nl)) bieden we algemene informatie over energiebesparing, duurzame opwekking en subsidies. In Noordgouwe en Schuddebeurs startten we het eerste kwartaal van 2026 de wijkgerichte aanpak. We informeren inwoners via een brief en factsheet over verduurzaming en regelingen. Vanaf het tweede kwartaal breiden we deze aanpak uit naar alle kernen op Schouwen-Duiveland.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **2.2.3.4. We ondersteunen collectieve bewonersinitiatieven op het gebied van energie en energiebesparing, zoals het Monumentenpaspoort, elektrisch rijden, rijden op waterstof en opwekken van duurzame energie**

## **Stand van zaken**

We ondersteunden onze inwoners met verschillende subsidies en regelingen voor verduurzaming (isolatiesubsidie, subsidie Doe-Het-Zelvers, subsidie Zonnepanelen en (hybride) warmtepompen, subsidie kleinschalige energieopslag). Voor (Gemengde) Verenigingen van Eigenaren (VvE's) stelden we een nieuwe subsidieregeling op, die in het tweede kwartaal van 2026 in werking treedt. Voor stichtingen en verenigingen ontwikkelden we een nieuwe duurzaamheidssubsidie die eveneens in het tweede kwartaal van 2026 in werking treedt. Naast financiële regelingen ondersteunen we inwoners met een gratis energieanalyse van Energiek Zeeland. Monumenteigenaren krijgen hulp van een monumentencoach en ontvangen korting op het monumentenpaspoort. In Ouwerkerk faciliteerden we warmtebeelden om warmteverlies zichtbaar te maken. We starten de wijkgerichte aanpak in Noordgouwe en Schuddebeurs, waar we inwoners via een brief en factsheet informeren over alle subsidies en regelingen. Nog dit jaar breiden we deze wijkgerichte aanpak uit naar alle kernen op Schouwen-Duiveland.

## **Geld (indicator)**



## **Tijd (indicator)**



### **2.2.3.8. We voeren het nationaal isolatieprogramma uit**

#### **Stand van zaken**

We actualiseerden de gemeentelijke isolatiesubsidie en de Doe-Het-Zelf-subsidie, zodat meer inwoners hiervan kunnen profiteren. Voor (gemengde) Verenigingen van Eigenaren ((G)VvE's) stelden we een nieuwe subsidieregeling op voor isolatie- en ventilatiemaatregelen. Deze regeling treedt in het tweede kwartaal 2026 in werking. We zetten de middelen uit het Nationaal Isolatie Programma specifiek in voor inwoners met een slecht geïsoleerde woning en een WOZ-waarde onder de € 500.000. De gratis isolatieregeling voor inwoners met energietoeslag passen we dit jaar nog aan op basis van de landelijke ontwikkelingen rondom het energienoodfonds.

**Geld (indicator)****Tijd (indicator)****2.2.3.9. We voeren het plan van aanpak energie-armoede uit****Stand van zaken**

We zetten het plan van aanpak energiearmoede voort. Hiervoor werken we samen met de energiecoöperatie Zeeuwind, de woningbouwcorporatie Zeeuwind, de Zuidhoek, SMWO en NME SD. Het energieteam adviseert inwoners over kleine energiebesparende maatregelen, terwijl het klusteam van de Zuidhoek deze maatregelen direct aanbrengt. Denk hierbij aan het plaatsen van ledlampen, radiatorfolie, radiatorventilatoren, buisisolatie en tochtstrips. Inwoners met een laag inkomen en een slecht geïsoleerde woning kunnen rekenen op de gratis isolatiemaatregel. We passen deze regeling binnenkort aan op basis van de landelijke ontwikkelingen rondom het energienoodfonds. Samen met collega's van het sociaal domein voeren we de witgoedregeling uit. Met deze regeling helpen we inwoners met een laag inkomen om een oud, onzuinig witgoedapparaat te vervangen door een energiezuinig exemplaar.

**Geld (indicator)****Tijd (indicator)****2.2.3.10. We voeren de agenda klimaatadaptatie uit**

## **Stand van zaken**

Ook dit jaar delen we vouchers uit voor regentonnen en doen we mee aan het NK Tegelwippen 2026. We dagen Goeree-overflakkee uit: wie wipt de meeste tegels? Samen met de provincie en de andere Zeeuwse gemeenten stelden we de signaalkaart 'Water en Bodem' op. Deze kaart toont direct welke klimaateffecten te verwachten zijn bij nieuwe projecten, zodat we op tijd de juiste maatregelen kunnen nemen. Iedereen kan deze kaart, samen met de labelkaart, bekijken op de website van de provincie. Hierdoor is zowel voor stad als platteland inzichtelijk wat de risico's zijn voor wateroverlast, droogte, hitte en overstromingen.

## **Geld (indicator)**



## **Tijd (indicator)**



## **2.2.3.5. We zetten er op in dat de warmtetransitie voor iedereen haalbaar en betaalbaar is**

### **Stand van zaken**

We stelden in het eerste kwartaal 2026 het plan van aanpak voor het opstellen van het Warmteprogramma en de wijkuitvoeringsplannen vast. Samen met de andere Zeeuwse gemeenten maakten we een blauwdruk voor een Warmteprogramma. Op basis hiervan stellen we een concept Warmteprogramma voor Schouwen-Duiveland op. Ondertussen voeren we onderzoek uit naar de mogelijkheden voor aardgasvrije opties. Op vier locaties (Bruinisse, Brouwershaven, Zierikzee en Renesse) onderzoeken we de mogelijkheden voor Power to Heat. De resultaten verwachten we in juni 2026. Samen met de provincie Zeeland, Zuid-Holland en Brabant onderzoeken we de mogelijkheden voor ondiepe geothermie. Tot slot onderzoeken we op twee locaties de mogelijkheden voor een miniwarmtenet in Brouwershaven. De resultaten van de onderzoeken nemen we mee in het nog op te stellen Warmteprogramma. In samenspraak met de dorps-, stad - en wijkraden onderzoeken we de mogelijkheden voor het opstellen van een wijkuitvoeringsplan in twee kernen.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**2.2.4. We zetten in op een verkeersveilige en goed bereikbare gemeente met goede parkeervoorzieningen voor onze inwoners en bezoekers**

## **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

**2.2.4.4. We voeren in overleg met inwoners en ondernemers maatregelen uit om zwaar verkeer uit het centrumgebied van Zierikzee te weren.**

**Stand van zaken**

Na eerdere prioritering op andere opgaven, starten we inmiddels met het opstellen van beleidsregels voor het afgeven van een RVV-ontheffing (Regelement Verkeersregels en verkeerstekens). Naar verwachting stellen we de beleidsregels in het vierde kwartaal van 2026 vast.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



**2.2.4.8. We nemen snelheidsremmende maatregelen op erftoegangswegen binnen de bebouwde kom**

**Stand van zaken**

Het uitvoeringsprogramma verkeersveiligheid is in het derde kwartaal 2025 vastgesteld. De maatregelen in Looperskapelle zijn inmiddels uitgevoerd.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



**2.2.4.12 We zetten in op veiligheid en parkeergemak voor onze inwoners**

**Stand van zaken**

De raad stelde in oktober 2025 het uitvoeringsplan verkeersveiligheid vast. Daarin is de raad geïnformeerd over onveilige locaties, wegvakken en ongevalsontwikkeling binnen de gemeente. In 2026 werken we het uitvoeringsplan verder uit, waaronder het realiseren van een schoolzone, aanpak van de top 10 onveilige locaties. En zetten we ook in op verkeerseducatie.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



**2.2.4.13. We zetten in op goede fietsparkeerplekken**

**Stand van zaken**

Zowel het fietsnetwerk als het fietsparkeren is onderdeel van het Lokaal Toekomstbeeld Fiets (LTF). Via burgerparticipatie kon een ieder nog een inspreken op dit plan. Na vaststelling in de raad in het tweede kwartaal 2026, geven we verdere invulling aan de uitvoeringsagenda.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



#### **2.2.4.15. We monitoren verkeers- en parkeerdata**

##### **Stand van zaken**

We voeren dit jaar in alle kernen parkeeronderzoeken uit. Ook maken we dit jaar een start met een aangepast verkeersmodel. Een verkeersmodel is een vereenvoudigde weergave van de werkelijkheid, waarmee huidige en toekomstige verkeersstromen in een netwerk worden berekend. We passen dit toe om effecten van infrastructurele veranderingen of van beleid te voorspellen.

##### **Geld (indicator)**



##### **Tijd (indicator)**



#### **2.2.4.16. Vanuit de opgave Slimme Mobiliteit willen we komen tot een sterk mobiliteitssysteem waarbij de reiziger centraal komt te staan**

##### **Stand van zaken**

We werken aan de realisatie van een 7-tal mobiliteitshubs verspreid over het eiland om de overstapmogelijkheden voor reizigers met publiekvervoer te verbeteren. Realisatie van deze hubs is gepland in het vierde 2026 en eerste deel van 2027. Eind 2026 begint ook de nieuwe openbaar vervoer concessie met vervoerder EBS. Hieruit volgt een nieuwe dienstregeling.

##### **Geld (indicator)**



##### **Tijd (indicator)**



#### **2.2.4.17. We herinrichten de Laone in Renesse**

##### **Stand van zaken**

Eind 1<sup>e</sup> kwartaal 2026 rondden we de werkzaamheden herinrichting Laone 1<sup>e</sup> fase af. In overleg met dorpsraad, ondernemersvereniging en de omgeving stemden we in met uitvoering van werkzaamheden

door Stedin en Evides in het 2<sup>e</sup> kwartaal van 2026 in de 2<sup>e</sup> fase van het project. Hierdoor kunnen we in de winter 2026/2027 de 2<sup>e</sup> fase van de herinrichting afronden.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



**2.2.4.18. We verbeteren de verkeersveiligheid voor fietsers en voetgangers op de Elkerzeeseweg richting rotonde Scharendijke (Amendement A8 programmabegroting 2025-2028)**

**Stand van zaken**

Samen met de aannemer is de locatie bezocht. Daarbij is vastgesteld dat de realisatie volgens de huidige schets niet mogelijk is vanwege technische en praktische beperkingen. We gaan in het 2e kwartaal 2026 in overleg met de betrokken partijen om de eerder voorgestelde situatie opnieuw te bespreken en te toetsen. Afhankelijk van de uitkomsten van dit overleg kijken we of uitvoering in het vierde kwartaal 2026 haalbaar is.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



## **TOELICHTING EXPLOITATIE**

**Ondergrondse infrastructuur, incidenteel nadeel lasten € 71.000 en incidenteel voordeel baten € 520.000**

Voor de opbrengsten uit degeneratie en creditfacturen uit straatopbrekingen op verzoek van nutsbedrijven verwachten we een voordeel van € 520.000. Het aantal opgaves ligt hoger dan vorig jaar. De meerjarige component betrekken we bij Spoor 3 doorontwikkeling PenC cyclus.

Hiertegenover staan incidentele meerkosten van € 71.000.

### **Welstandstoezicht, structureel nadeel lasten € 100.000**

De kosten voor de welstandscommissie zijn gerelateerd aan de hoogte van de bouwsommen. Omdat die harder gestegen zijn dan de reguliere indexering die we toepassen op de budgetten van de welstandscommissie melden we bij de jaarrekening 2025 een nadeel. De structurele consequenties, voor een bedrag van € 100.000, verwerken we via deze bestuursrapportage.

### **Exploitatieovereenkomst Cornelia, incidenteel voordeel baten € 492.000**

De ontvangen bijdrage voor de sloop van het oude verzorgingstehuis Cornelia aan de Emil Sandstromweg in Zierikzee ten behoeve van de modulaire woningbouwontwikkeling valt met de afsluiting van de exploitatieovereenkomst vrij. Het slopen van de Cornelia is meegenomen in de grondexploitatie 'Modulaire woonconcepten Emil Sandstromweg'. Deze kosten zijn in de grondexploitatie gedekt, waarmee dit bedrag kan vrijvallen.

### **Verkoop perceel en sloopkosten, incidenteel nadeel lasten € 298.500 en incidenteel voordeel baten € 278.500**

De begrote verkoop van een perceel grond (€ 278.500) was begroot in 2025 maar schuift door naar 2026. Daarnaast schuiven de kosten van de sloop van de Meie (€ 98.500) vanwege een uit te voeren flora en fauna onderzoek door van 2025 naar 2026. De investeringsbijdrage in de verbouwing van Huis de Haene (€ 200.000) schuift eveneens door van 2025 naar 2026. Het saldo (€ 20.000) onttrekken we aan de algemene reserve Ontwikkelingsbedrijf.

### **Project Zwerfafval incidenteel nadeel lasten en incidenteel voordeel baten € 118.000**

We ramen de lasten voor dit project in 2026 met daartegenover de rijksvergoeding die we hiervoor inzetten.

### **Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE), incidenteel nadeel baten € 361.000, incidenteel voordeel lasten € 361.000 (per saldo nihil)**

Zoals aangegeven in de jaarstukken 2025 betrekken we de vorig jaar niet bestede middelen in deze rapportage.

### **Bestemmingsreserve woonconcepten, incidenteel nadeel lasten € 1.210.000 (per saldo nihil in combinatie met sub-programma 2.4)**

Zie voor een nadere toelichting sub-programma 2.4, onderdeel Opvang Oekraïense vluchtelingen.

## **Herziening bouwgronden en exploitatieovereenkomsten**

De mutaties van deze herziening raken meerdere subprogramma's. Op dit sub-programma leidt dit tot de volgende mutaties aan de lasten- en batenkant.

2026: incidenteel voordeel lasten van € 4.542.312 en incidenteel nadeel baten van € 4.499.771

2027: incidenteel nadeel lasten van € 4.058.032 en incidenteel voordeel baten van € 3.951.115

2028: incidenteel voordeel lasten van € 301.139 en incidenteel nadeel baten van € 301.424

2029: incidenteel nadeel lasten van € 405.089 en incidenteel voordeel baten van € 459.370

**Zie hieronder voor een nadere toelichting op de grootste mutaties:**

### **Exploitatieovereenkomst Haringvlietplein**

De realisatie van de 2<sup>e</sup> fase Haringvlietplein vindt naar alle waarschijnlijkheid plaats in 2028. Als gevolg daarvan schuiven de opbrengsten uit de verkoop van vastgoed en de daaraan gekoppelde afboeking van de boekwaarde door van 2027 naar 2028.

### **Exploitatieovereenkomst 150Kv station**

In 2026 is een overeenkomst gesloten voor aankoop van de gronden waarop het 150Kv-station geplaatst wordt. De kosten voor de grondverwerving – en de daaraan samenhangende opbrengst van doorverkoop aan Tenet /Stedin – verwerken wij in 2026. Deze kosten en opbrengsten waren geraamd in 2027.

### **Modulaire woonconcepten Scharendijke en Zierikzee**

Vanwege de uitkomst van de aanbesteding en meerwerk nemen de kosten voor het bouw- en woonrijp maken toe in Scharendijke. Voor het geprognosticeerde tekort op de bouwgrondexploitatie is een voorziening getroffen ten laste van de reserve woonconcepten. Het slopen en bouwrijp maken van het plangebied in Zierikzee schuift gedeeltelijk door van 2026 naar 2027. Dit komt doordat de onderzoeken naar flora en fauna meer tijd in beslag nemen dan voorzien.

## **Vrijval kapitaallasten, incidenteel voordeel lasten € 515.000**

Als gevolg van het doorschuiven van diverse investeringsbudgetten valt dit jaar een bedrag aan afschrijvings- en rentelasten vrij.

## **TOELICHTING INVESTERINGEN**

### **Vervanging bollards, doorschuiving € 250.000**

Door te kort aan capaciteit van personeel is voor deze investering (verkeerspalen) besloten dat de uitvoering nog wel een jaar uitgesteld kan worden, zodat er andere projecten voorrang kunnen krijgen.

#### **Fietsveilig inrichting Deltastraat Zierikzee, doorschuiving € 294.000**

Er worden in 2026 enkel wat onderzoekskosten verwacht. De uitvoering van de opdracht zal naar alle waarschijnlijkheid in 2027 plaats vinden.

#### **Aanleg rotonde Roelandsweg/Transferium, doorschuiving € 300.000**

We gebruiken het 2e deel van 2026 om het project verder uit te werken (ontwerp en engineering) en een ruimtelijke procedure te volgen. De uitvoering is gepland in de winter van 2026/2027. Er kan daarom 300.000 euro worden doorgeschoven naar 2027.

#### **Inprikker Burgh, doorschuiving € 502.000**

Het budget doorschuiven naar 2027, omdat Rijkswaterstaat eind 2025 heeft aangegeven pas na de zomer van 2026 een besluit te nemen over aanpassing van de kruising N57/Weeldeweg. Er worden daarom in 2026 naar verwachting geen kosten gemaakt.

#### **Vervangen 31 abri's, doorschuiving € 182.000**

Regionaal wordt nog nagedacht over een nieuwe standaard voor een abri. We wachten tot hierover meer duidelijkheid bestaat voordat we investeren in vervanging.

#### **Convenant OAS, bijraming 3.616.000**

Het Convenant OAS Westerschouwen wordt formeel beëindigd per 31 december 2026. Om die redenen halen wij het voor 2027 geraamde bedrag naar voren (ruim € 3,9 miljoen) waarbij € 370.000 vrijvalt vanwege een lagere afrekening.

#### **Grond Riekusweel V, aframing € 78.000**

Het restantbudget kan vrijvallen vanwege het feit dat twee van de vijf percelen niet zijn aangekocht.

## Sub-Programma 2.3 Leefbare kernen met betrokken inwoners

### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**2.3.1. We faciliteren sociaal maatschappelijke en culturele initiatieven van burgers die de leefbaarheid bevorderen.**

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**2.3.1.8. We vergroten het respect voor diversiteit in de samenleving**

#### Stand van zaken

In 2026 is het beleid Gelijk Anders en de bijbehorende stimuleringsregeling Diversiteit, Gelijkwaardigheid en Inclusie gepubliceerd. Ook met de stimuleringsregeling Voorkomen Eenzaamheid worden activiteiten waarbij verbinding, creativiteit en mentale veerkracht centraal staat ondersteund. Er zijn verschillende (start)gesprekken geweest met instanties om samen met de gemeente tot een plan van aanpak te komen m.b.t. een Dementievriendelijk en GGZ-vriendelijke gemeente. Er wordt voor de 2<sup>e</sup> helft van 2026 nog een nadere uitwerking gemaakt om uitvoering te geven aan de Lokale Inclusie Agenda.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**2.3.2. We zetten in op een kwaliteitsimpuls voor de kernen en stellen daartoe stads- en dorpsvisies met uitvoeringsprogramma's op.**

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**2.3.2.34. We onderzoeken het realiseren van het woonconcept 'Skaeve Huze'**

## **Stand van zaken**

Een aandachtspunt is maatschappelijke weerstand voor het project, wat zorgvuldigheid vraagt in de communicatie met de bevolking. De voorkeurslocatie aan de Schouwsedijk/Van Veenlaan levert veel discussie op. De raad verzocht ons om opnieuw een onderzoek te doen naar (alternatieve) locaties voor vestiging van Skaeve Huse. Er is een projectleider gestart, die als opdracht heeft meegekregen om a) een volwaardig participatietraject met de bevolking te ontwerpen en uit te voeren en b) de regie te nemen in goede voorbereiding en uitvoering van het hernieuwde locatieonderzoek binnen de organisatie.

Gunstige factor hierbij is de beschikbaarheid van een (eenmalige) bijdrage vanuit regionale middelen ter grootte van 1 miljoen euro voor de realisatie van Skaeve Huse in onze gemeente, wanneer we hiervoor een concreet plan kunnen indienen.

## **Geld (indicator)**



## **Tijd (indicator)**



### **2.3.2.31. Stads-, dorps- en wijkraden zijn voor ons de schakel tussen gemeente (bestuur) en de gemeenschap**

## **Stand van zaken**

We versterken de samenwerking met de Stads-, Dorps- en Wijkraden (SDW-raden). De inzet richt zich op drie speerpunten: duidelijke en open communicatie, verankering van de coördinatorrol en het loket SDW-raden, en ondersteuning en ontwikkeling van participatiestructuren. Tegelijkertijd werken we aan een nieuw participatiebeleid en een participatieverordening en verankeren we hierin de rol van de SDW-raden.

Concreet stelden we een jaarplanning op en vergrootten we de zichtbaarheid van het loket, zowel intern als extern. In april 2026 organiseerden we een gezamenlijke bijeenkomst voor alle Stads-, Dorps- en Wijkraden. Daarnaast ondersteunen we doorlopend verschillende dorpsraden op basis van hun specifieke behoeften.

## **Geld (indicator)**



Tijd (indicator)



## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**2.3.3. We ondersteunen en faciliteren vrijwilligers en mantelzorgers.**

### TOELICHTING EXPLOITATIE

Verduurzamingsmaatregelen vanuit project koopkracht incidenteel voordeel lasten € 100.000 (per saldo nihil in combinatie met sub-programma 1.1 )

Zie voor een nadere toelichting sub-programma 1.1, onderdeel Verduurzamingsmaatregelen.

### TOELICHTING INVESTERINGEN

Op dit onderdeel melden wij u geen afwijkingen.

## Sub-Programma 2.4 Goed en betaalbaar aanbod zorg en welzijn

### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**2.4.1. We organiseren één loket voor alle vragen over zorg en welzijn op Schouwen-Duiveland.**

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**2.4.1.1. We implementeren een integrale toegang voor het gehele sociale domein (fase 2)**

#### Stand van zaken

De stuurgroep stelde de positionering van het stevige lokale team vast: een partnerschapsmodel van de gemeente met partners uit de sociale basis en uit de niet vrij toegankelijke zorg. Komende periode werken we de inrichting verder uit. In het derde kwartaal 2026 informeren we de raad via een interactieve bijeenkomst. Meerdere werkgroepen ronden hun opdrachten af; de opbrengsten liggen gereed voor besluitvorming.

De tussenevaluatie van de pilot samenwerking met huisartsen laat een positief beeld zien. De fysieke aanwezigheid in de kern maakt het mogelijk om snel te schakelen, gezinnen vroegtijdig te ondersteunen en directe afstemming met de huisarts en partners in de kern. Het snelle contact (binnen een week) wordt door inwoners als zeer positief ervaren.

We organiseerden in maart 2026 een eerste netwerkbijeenkomst met partners over de opbouw van het stevige lokale team en de bijbehorende ambities. De partners reageren positief.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**2.4.2. We versterken de ketengerichte benadering in de zorg en nemen een regisserende rol in.**

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

### 2.4.2.2. We blijven op zoek naar mogelijkheden om kosten te besparen en ondersteuning efficiënter in te zetten

#### Stand van zaken

In onze toegang is gestart met de doorontwikkeling. We stelden hiervoor een uitvoeringsplan op. De nadere uitwerking per project volgt in de komende jaren waarin we steeds verder bouwen aan een nieuwe toegang, een stevig lokaal team. Samen met de Zeeuwse gemeenten werkten we aan de nieuwe verordening Jeugdhulp. Deze moet ons helpen om de juiste hulp te verstrekken en tegelijkertijd de kostenstijging te beheersen. De verordening leggen we in het najaar aan de raad voor. De nieuwe aanbesteding heeft vertraging opgeleverd. De komende tijd werken we aan verlenging van het huidige contract en aan een nieuwe contractperiode vanaf 2028. Er ontstaat hierdoor ruimte om de beoogde aanbesteding met nieuwe trajecten uit te werken voor een contractperiode vanaf 2028. Gezien de noodzaak van een nieuwe aanbesteding vanaf 2026 is ervoor gekozen de huidige producten opnieuw aan te besteden voor een periode van twee jaar. Door verhoogde tarieven na de aanbesteding verwachten we, bij gelijkblijvende inzet van jeugdhulp, een kostenstijging. Over de uitkomsten van beide trajecten blijft u geïnformeerd.

Binnen de Wmo werken we conform de vastgestelde aanpak om de gevolgen van de tariefstijging te beheersen. Dit doen we samen met zorgaanbieders en we communiceren de aanpak met onze inwoners. De wachtlijst werkten we weg. Onze aanpak sorteerde effect. Door een passender hoeveelheid zorg toe te kennen, besparen we naar verwachting in 2026 € 1,2 miljoen. We onderzoeken welk structureel voordeel dit betekent voor de meerjarenbegroting. De aanbesteding hulpmiddelen is geslaagd. We werken nu aan de implementatie.

Het volume van bijstandsuitkeringen in de Participatiewet is nog steeds relatief laag. Wel zien we sinds lange tijd in de eerste maanden van dit jaar het aantal uitkeringen toenemen. Per saldo resteert naar verwachting nog steeds een ruim overschot op het Rijksbudget dat we ontvangen voor de betaling van bijstandsuitkeringen en loonkostensubsidies. Dit jaar richten we ons vooral op de verdere uitwerking en totstandkoming van het Participatiebedrijf. Door de krachten organisatorisch te bundelen en de processen en bedrijfsvoering te optimaliseren, voorzien we meer inwoners beter te ondersteunen richting werk en/of

financiële zelfredzaamheid. Het nieuwe Participatiebedrijf werkt straks met één aansturing, één werkwijze en één gezamenlijke opgave, waardoor we vanuit één perspectief handelen, wat bijdraagt om tot een meer efficiënte en effectieve uitvoering te komen. Door het Participatiebedrijf in te zetten voor een brede doelgroep verwachten we het onderdeel beschutte werkvoorziening op termijn meer betaalbaar en toegankelijk te houden. Uit de businesscase die we dit jaar voor het nieuwe Participatiebedrijf opmaken, met analyse van de bedrijfsvoering en werksoorten van De Zuidhoek en het proces van in-door-uitstroom, komen zo mogelijk verbeteracties voort die gerichte investering vragen en/of tot efficiëntiemaatregelen leiden.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **2.4.2.8. We maken beleid om te zorgen dat zorggelden goed besteed worden en onrechtmatigheid en zorgfraude wordt voorkomen**

#### **Stand van zaken**

De toezichthouders voeren onderzoeken uit op basis van signalen van gemeenten, inwoners en andere partners. Onze gemeente voert regie op de Werkgroep Zorgfraude Zeeland. We stelden het toezichtskader en het handhavingprotocol vast. Daarmee ligt een stevige basis onder de Zeeuwse aanpak van zorgfraude.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **2.4.2.9. We stemmen vraag en aanbod in het zorglandschap op elkaar af**

## **Stand van zaken**

De uitgangspunten van de beleidsvisie zorglandschap zijn ondergebracht in de woonzorgvisie. Daarmee maken we gebruik van actuele gegevens en concretere opgaven. De woonzorgopgave voor ouderen en andere aandachtsgroepen, zoals cliënten uit de GGZ, blijft een belangrijk aandachtspunt.

In 2026 werken we de uitvoeringsplannen voor de woonzorgvisie verder uit.

## **Geld (indicator)**



## **Tijd (indicator)**



### **2.4.2.10. We richten onze taken op het gebied van beschermd wonen lokaal en regionaal in.**

## **Stand van zaken**

We zien op dit gebied twee grote ontwikkelingen, zowel in onze gemeente als breder in de regio. In de eerste plaats is het reguliere beschermd wonen in Zeeland stabiel goed georganiseerd en geborgd. In 2026 is voor de levering van beschermd wonen in de regio een nieuwe contractperiode ingegaan. In goed overleg met aanbieders zijn producten en prijzen aan de actualiteit aangepast. In onze gemeente betrok Emergis vorig jaar een nieuw wooncomplex in Zierikzee.

In de tweede plaats zien we ook in onze gemeente een duidelijke toename van mentale problematiek en zorgwekkend gedag dat (deels) voorkomt uit psychiatrische problematiek. Het inloopcentra Ammekare biedt onze inwoners daarin laagdrempelige ondersteuning. We hebben ook veel baat van het project 'Wijk-GGD' dat zich direct richt op signaleren en aanpakken van problematiek voordat deze moeilijker beheersbaar wordt. In 2026 bezien we of en zo ja hoe we de taak structureel kunnen opnemen in onze organisatie, inclusief financiële consequenties. Het toepassen van de Doorbraakmethode op vastzittende cases in het sociaal domein geeft ook in onze gemeente zichtbare resultaten en oplossingen. De toename van problematiek vertaalt zich ook door in meer interventies via regionale voorzieningen en bij het Zorg- en Veiligheidshuis Zeeland.

In regionaal verband zetten wij goede stappen in verdere beleidsontwikkeling. Die komt in 2026 en verdere jaren nadrukkelijker in het teken te staan van de urgente opgave om in onze gemeente

voorzieningen en vooral voldoende woningen te realiseren voor de doelgroep (beschermd wonen, maatschappelijke opvang, dak- en thuislozen). We werken bij de realisatie daarvan nauw samen met de collega's in het ruimtelijk domein, zoals bij de realisatie van de Woonzorgvisie.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



**WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**2.4.3. We stimuleren een gezonde levensstijl, door het voeren van een goed preventief gezondheidsbeleid met aandacht voor sportbeoefening. We zoomen in op de belangrijkste gezondheidsproblemen.**

**WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

**2.4.3.10. We voeren het uitvoeringsprogramma Schouwen-Duiveland Vitaal uit**

**Stand van zaken**

We voeren de activiteiten uit van het uitvoeringsprogramma Schouwen-Duiveland Vitaal. Het programma richt zich op vitaliteit en het voorkomen gezondheidsproblemen van inwoners. Dit doen wij onder andere via de uitvoering van ketenaanpakken, zoals valpreventie en kind naar gezonder gewicht. In de uitvoeringsprogramma's BLOEI!, OKO en SD Vitaal besteden wij integraal aandacht aan leefstijl, bewegen en mentale gezondheid van kinderen en gezinnen. De buurtsportcoaches en cultuurcoaches zorgen voor de uitvoering, netwerkopbouw en zichtbaarheid van de activiteiten.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**2.4.4. We hebben extra aandacht voor de jeugd en voor groepen met verhoogde kans op (gezondheids)achterstanden.**

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**2.4.4.2. We voeren het minimabeleid uit**

### Stand van zaken

De bekendheid en de toegankelijkheid van de minimaregelingen wordt steeds groter. Na de verruiming van de minimaregelingen per 1 januari 2025 doen steeds meer inwoners een beroep op onze inkomensondersteuning. Exacte cijfers zijn momenteel (nog) niet beschikbaar. Onderzoeksbureau KWIZ werkt op dit moment aan een rapportage, waarin aan de hand van actuele databestanden van interne en externe partijen het bereik en het effect van de maatregelen wordt gemeten. Aan het einde van het tweede kwartaal 2026 is deze rapportage voor de raad beschikbaar.

Nieuwe elementen in het gemeentelijk minimabeleid zijn 1. de inzet van een witgoedregeling en 2. de overgang van het kindgedeelte van het Declaratiefonds naar Stichting Leergeld. Met de witgoedregeling kunnen inwoners met een kleine beurs hun oude witgoedapparatuur inruilen voor een nieuw energiezuinig apparaat. De overgang van het Declaratiefonds leidt naar verwachting tot een lagere drempel en daarmee tot een toename in het bereik. De eerste resultaten van beide ontwikkelingen zijn tot nu toe hoopvol.

De communicatie rondom de minimaregelingen vindt het gehele jaar door plaats. We zetten in op een uniforme en frequente wijze van communiceren via diverse kanalen en middelen om de hele doelgroep te bereiken. De gerichte communicatie over de witgoedregeling leidde in de eerste maand van deze regeling al tot een groot aantal aanvragen.

Met de introductie van de eigen website 'Steuntje in de rug' en de actualisering van de externe rekentool van de Voorzieningswijzer (voorheen de rekentool 'Datgeldtvoormij') helpen we steeds meer inwoners helpt om snel inzicht te krijgen in de regelingen waarvoor zij mogelijk in aanmerking komen.

### Geld (indicator)



### Tijd (indicator)



### **2.4.4.3. We voeren het onderwijsachterstandenbeleid uit**

#### **Stand van zaken**

We zorgen er voor dat er voor- en vroegschoolse educatie is voor alle peuters die dit nodig hebben. Met als doel dat zoveel mogelijk kinderen zonder achterstanden op de basisschool starten. Niet alle ouders met kinderen die dit nodig hebben brengen hun kinderen naar deze groepen. Daarom startte in 2026 de peuterconsulent. Deze maatschappelijk werker bezoekt deze ouders. Ze bespreekt met hen de redenen om een kind niet te brengen en hoe dit opgelost kan worden.

Hiernaast verzorgt de bibliotheek meer ouder-kindactiviteiten op schoollocaties. Zodat ouders over de drempel van het schoolgebouw stappen. En de bibliotheek naar hen komt, in plaats van andersom. We verlenen het onderwijs een subsidie voor 5 jaar. Met deze subsidie ondersteunen we op alle scholen een taalprogramma dat achterstanden vermindert.

Alle gemeenten zouden 10% minder onderwijsachterstandsmiddelen krijgen. Dat gaat mogelijk niet door.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **2.4.4.7 We voeren een pilot uit op sturing externe verwijzingen jeugd**

#### **Stand van zaken**

De huisartsenpraktijk Bruinisse werkt sinds het eerste kwartaal 2025 samen met een jeugdconsulent van onze gemeente. De jeugdconsulent sluit aan bij het Sociaal Medisch Overleg (SMO) en zit 1 dagdeel ook fysiek in de praktijk. Dit is een pilot die bij positief resultaat verdere uitrol krijgt. Onderdeel van deze pilot is om door direct te schakelen tussen huisartsenpraktijk en jeugdconsulent, de externe verwijzingen vanuit de huisarts naar de gemeente sterk te reduceren. Hier stuurt de consulent op. Vrijwel alle praktijken kennen vanuit de Wmo ook een consulent die aansluit bij het SMO. De samenwerking tussen Wmo en Jeugd intensiveert hiermee ook verder. Het aantal verwijzingen vanuit de pilotpraktijk in Bruinisse is in een half jaar van ongeveer 70% afgenomen. We zien een ingeschatte besparing aan jeugdkosten van ongeveer € 50.000 per half jaar. Deze besparing komt voornamelijk door minder inzet van specialistisch

jeugdhulp en inzet voorliggende veld. Daarbij gaat het om 20 gezinnen die binnen deze pilot jeugdhulp vragen hebben.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



#### **2.4.4.8 We zetten in op het voorkomen van vechtscheidingen**

**Stand van zaken**

Professionals uit het voorveld stelden een aanbod beschikbaar voor een groepsprogramma Relatie APK, gebaseerd op Emotionally Focused Therapy (EFT). Deze methode richt zich op het herkennen en herstellen van emotionele verbindingen in relaties. De eerste relatiecursus is gestart.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



#### **2.4.4.9. We investeren in de ontwikkeling van jeugdigen voor de opgelopen ontwikkelachterstanden door corona**

**Stand van zaken**

De samenwerking tussen BLOEI!, OKO, SD Vitaal en het onderwijs is verder versterkt. Voor de 12+ doelgroep ontwikkelden we de activiteitenapp GASD (Gezond en Actief Schouwen-Duiveland). De ontwikkeling van de GASD app is gedekt uit het OKO-budget. Hierbij legden we de verbinding tussen BLOEI! en de domeinen Peergroep en Vrije tijd van de OKO-aanpak. De ambitie is om BLOEI! in het schooljaar 2026-2027 te integreren in GASD.

De financiering van BLOEI! is tijdelijk geborgd tot en met 2027.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



#### **2.4.4.10. We voeren de bestuursopdracht Project Koopkracht uit**

**Stand van zaken**

De laatste tranche is vorig jaar geïncentarieerd en op 30 oktober 2025 door de raad vastgesteld. De volgende activiteiten worden voor het laatste bekostigd uit project Koopkracht:

- BLOEI! Bijdrage activiteiten voor kinderen en jongeren (2026 en 2027)
- Voortzetting stimuleringsregeling ter voorkoming van eenzaamheid (2026)
- Voortzetting ondersteuning Welzijn op Recept (2026)
- Subsidieregeling zonnepanelen en (hybride) warmtepomp (2026)
- Schoolfruit voor leerlingen lager en middelbaar onderwijs 2 schooljaren (2026, 2027 en 2028)

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



### **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**2.4.5. We ondersteunen de zorgvrager bij het vergroten van zelfredzaamheid om deelname aan de samenleving mogelijk te maken.**

### **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

**2.4.5.4. We zetten in op vroegsignalering financiële problematiek en het terugdringen van niet gebruik van minimaregelingen**

## **Stand van zaken**

Team 'Vroeg erop af' van Vroegsignalering benadert inwoners actief en biedt passende ondersteuning. De vroegsignalering wordt volgens het convenant Vroegsignalering uitgevoerd. Het behaalde slagingspercentage op Schouwen-Duiveland ligt boven het landelijk gemiddelde. Dit betekent dat zij veelal betalingsafspraken voor inwoners hebben gemaakt en/of hebben doorverwezen naar maatschappelijke hulp. Vroegsignalering en externe maatschappelijke partners, zoals het SMWO en het Leger des Heils, leggen gezamenlijke huisbezoeken af bij inwoners. Hierdoor kunnen we vroegtijdig signaleren en doorverwijzen naar passende ondersteuning. Door deze nauwe samenwerking is de toegang tot ondersteuning voor inwoners laagdrempeliger. We blijven ons actief inzetten op voorlichting aan inwoners, instellingen en werkgevers over beschikbare voorzieningen en over hoe (vroeg-)signalering bijdraagt aan het voorkomen van problematische schulden.

Naast het voorkomen van problematische schulden bieden wij inwoners ook ondersteuning aan bij schulden in de vorm van schuldhulpverlening. We leveren deze schuldhulpverlening via onze externe partner Verdergroep, die dagelijks een medewerker stationeert op het gemeentehuis om inwoners met schulden te helpen met intake, stabilisatie en/of toeleiding naar een schuldenregeling. Ook kan dit leiden tot instroom in budgetcoaching, budgetbeheer en/of beschermingsbewind.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **2.4.5.1. We stimuleren ontwikkeling en uitbreiding van voorliggende voorzieningen**

### **Stand van zaken**

We gaan door met het verstevigen van het voorliggend veld, zoals opgenomen in de Hervormingsagenda Jeugd 2023-2028.

- Het JPO is verder geprofessionaliseerd. Zo hebben we het aanmeldformulier uitgebreid en hebben we ons aangesloten bij de Zeeuwsbrede Lokaal Persoonsgerichte Aanpak (LPGA: risico- en beschermende factoren).
- We breidden het aantal jeugdprofessionals uit die beschikingsvrij inzetbaar zijn. We monitoren de inzet en resultaten verder in 2026.

- De partners van Kansrijke Start starten een overleg voor casuïstiek met jonge of ongeboren kinderen (1e 1000 dagen). In gezamenlijke bijeenkomsten blijven partners op de hoogte van elkaars aanbod.
- We werken verder aan een sterkere samenwerking tussen BLOEI!, OKO en SD Vitaal. We zijn de activiteitenapp GASD (Gezond en Actief Schouwen-Duiveland) voor de doelgroep 12+ verder aan het ontwikkelen. Daarbij leggen we de verbinding tussen BLOEI! en de domeinen Peergroep en Vrije tijd binnen de OKO-aanpak. We streven ernaar om BLOEI! in het schooljaar 2026-2027 te integreren in GASD.
- De samenwerking met de huisartsen is en wordt versterkt. De pilot in Bruinisse, waar een jeugdconsulent en jeugdprofessional fysiek werkzaam zijn in de praktijk is een succes door de nauwe samenwerking. Er is ook een samenwerking gestart met huisartsenpraktijk Borrendamme in Zierikzee.
- De pilot wijk-GGD is inmiddels gestart en draait momenteel. De inzet wordt gefinancierd vanuit een subsidie van ZonMw.
- De inzet van de meedenkers is geborgd bij SMWO en beschikbaar voor alle inwoners.
- De pilot lief-en-leedstraatjes loopt. De eerste resultaten worden nog verwacht.
- Op dit moment is nog één huisartsenpraktijk niet aangesloten bij Welzijn op Recept. Naar verwachting sluit deze praktijk zich dit jaar nog aan.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**2.4.6. We zorgen voor een betaalbare zorg door in te zetten op preventie. Individuele voorzieningen maken plaats voor algemene en collectieve voorzieningen, die vanuit het welzijnswerk worden georganiseerd.**

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**2.4.6.4. We voeren het beleidskader breed sociaal domein 2025 - 2029 uit.**

### **Stand van zaken**

We werkten de uitvoeringsplannen uit. Naar verwachting ronden wij dit af in het tweede kwartaal 2026 en informeren we de raad hierover. Om te leren werken met het Samen Sturen Model hebben we vier pilots opgesteld en in uitvoering gebracht. We informeren de raad hierover gelijktijdig met de uitvoeringsplannen.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **2.4.6.5. We verbeteren ons opdrachtgeverschap naar SMWO**

### **Stand van zaken**

We scherpen de sturing op het lopende subsidiejaar 2026 aan. De focus ligt op helder opdrachtgeverschap en overeenstemming over de verantwoording van activiteiten. Dit doen wij via:

- kwartaalrapportages, waarin wij met SMWO afspraken maken over de verantwoording van activiteiten. De komende kwartalen staan in het teken van aanscherpen van de kwartaalrapportages.
- vooruitblikken naar de subsidieaanvragen 2027 en 2028. Via de kwartaalrapportages voeren wij gesprekken over aanscherpingen en gewenste speerpunten voor de komende subsidieaanvragen.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**2.4.7. We zetten in op innovatieve ICT-ontwikkelingen die het mogelijk maken dat voorzieningen dicht bij de burger worden gebracht.**

### TOELICHTING EXPLOITATIE

**Opvang Oekraïense vluchtelingen, incidenteel voordeel baten € 4.693.000, incidenteel nadeel lasten € 3.482.000 (per saldo nihil in combinatie met sub-programma 2.2)**

De afwijking wordt voornamelijk veroorzaakt door de ontvangen rijksvergoedingen voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen op de locaties Cornelia, de Kabbelaar en de Victoriakliniek. Hiertegenover staan hogere lasten voor onder meer huisvesting, beveiliging, leefgeld, personeel en overige uitvoeringskosten. Daarnaast zijn eerder opgenomen ramingen geactualiseerd.

Per saldo resteert een positief resultaat van circa € 1.211.000. Dit voordeel wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve woonconcepten.

**Doorstroomlocaties statushouders, incidenteel voordeel baten € 143.000, incidenteel nadeel lasten € 40.000 - het voordeel van per saldo € 103.000 doorschuiven naar 2027**

We actualiseren met deze rapportage de inkomsten uit de specifieke uitkering doorstroomlocaties (SPUK DSL) en actualiseren tevens de lasten met betrekking tot de doorstroomlocatie aan de Muyeweg in Nieuwerkerk. Dat doen we ook voor de jaren 2027 tot en met 2030, het voordeel loopt af van per saldo € 48.000 in 2027 naar € 19.000 in 2030. Vanwege de voorziene opening van een nieuwe doorstroomlocatie in 2027 schuiven we budget door.

**Inburgering, incidenteel voordeel baten € 239.000, incidenteel nadeel lasten € 186.000 (per saldo € 53.000 voordeel)**

Bij de 2e Financiële rapportage 2025 zijn een drietal mutaties doorgevoerd waarbij abusievelijk is aangegeven dat deze doorschuiven naar 2026. Via deze rapportage corrigeren we deze mutaties.

**Maatwerkvoorzieningen Wmo, structureel voordeel lasten € 1.243.000 (2026) olopemd naar € 1.790.000 (vanaf 2029)**

Voor een uitgebreide toelichting op deze mutaties verwijzen wij u naar de raadsbrief van 9 juni 2026 'Aanpassen programmabegroting door incidentele stijging kosten jeugdhulp en structurele daling kosten WMO'.

### **Maatwerkvoorzieningen jeugd, incidenteel nadeel lasten € 1.190.000 (2026) en € 1.452.000 (2027)**

Voor een uitgebreide toelichting op deze mutaties verwijzen wij u naar de raadsbrief van 9 juni 2026 'Aanpassen programmabegroting door incidentele stijging kosten jeugdhulp en structurele daling kosten WMO'. Ter dekking hiervan zetten wij via deze rapportage het restantsaldo van de egalisatiepost maatwerkvoorzieningen voor de jaren 2026 (€ 147.000) en 2027 (€ 85.000) in.

### **Openbare gezondheidszorg, structureel nadeel lasten € 192.000**

Bij het opstellen van de raming inkoop jeugdhulp via de Inkooporganisatie Jeugdzorg Zeeland is abusievelijk een budget van de GGD Zeeland ingezet.

### **Eigen bijdragen Wmo regiotaxi, incidenteel voordeel baten € 148.000, incidenteel nadeel lasten € 148.000 (per saldo nihil)**

Binnen de begroting van de GR Publiek Vervoer Zeeland waren in eerste instantie de vervoerskosten netto (inclusief eigen bijdragen) geraamd. Nu de geraamde eigen bijdragen specifiek inzichtelijk zijn gemaakt, ramen we deze apart aan de batenkant.

## **TOELICHTING INVESTERINGEN**

Op dit onderdeel melden wij u geen afwijkingen.

# Programma 3 Verblijven

## Sub-Programma 3.1 Schouwen-Duiveland vakantie-eiland

### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**3.1.3 We gaan creatief en flexibel om met het (her)gebruik van het cultuurhistorisch erfgoed.**

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**3.1.3.10. We zetten in op koesteren en behouden van immaterieel erfgoed op Schouwen-Duiveland**

#### Stand van zaken

Momenteel verkennen we de mogelijkheden voor het opstellen van een overzicht immaterieel erfgoed met Erfgoed Zeeland.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



**3.1.3.11 We zetten in op het behoud en de ontwikkeling van het materieel erfgoed op Schouwen-Duiveland**

#### Stand van zaken

Het project Erfgoed Deal herontwikkeling ringwalburg is lopende. Er is een Beeldkwaliteitsplan opgesteld en het archeologische onderzoek wordt momenteel in fasen uitgevoerd in samenspraak met de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed.

De restauratieplannen van De Beuze (plafond), het metselwerk en carillon van de Zuidhavenpoort worden voorbereid voor de subsidieaanvraag bij de Provincie Zeeland (uiterlijk 1 juni in te dienen).

#### Geld (indicator)



**Tijd (indicator)**



### **3.1.3.12. We ondersteunen het project cultuurplein Dikke toren-Centree Zierikzee**

**Stand van zaken**

Stichting Centree heeft nog geen projectplan opgeleverd.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



### **3.1.3.14. We stellen cultuur- en museumbelid op**

**Stand van zaken**

We stelden in het eerste kwartaal van 2026 de subsidieregelingen cultuur vast. Het onderzoek naar de museale infrastructuur is afgerond en de ontwikkeling van de beleidsnota is gestart.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



### **3.1.3.15. We zetten in op doorontwikkeling van het Watersnoodmuseum**

### **Stand van zaken**

Naar aanleiding van de evaluatierapporten op inhoud en financiële administratie is de opgeschorte subsidieaanvraag 2026 getoetst. We leggen deze in juni 2026 voor aan de raad.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



### **3.1.3.16. We zetten in op de herbestemming van Gravensteen voor openstelling door het Stadhuis museum in Zierikzee**

#### **Stand van zaken**

We gaan in gesprek met het Stadhuis museum over een nieuw tijdpad over het in gebruik nemen van het Gravensteen. Dit pakken we op als het museum een nieuwe directeur-bestuurder heeft.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



### **3.1.3.17. We faciliteren het Nederlands-Israëlitisch Kerkgenootschap (NIK) met het onderhouden van de joodse begraafplaats in Zierikzee (Amendement A12 programmabegroting 2025-2028)**

#### **Stand van zaken**

Het NIK ontvangt vanaf dit jaar de hogere bijdrage.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **3.1.3.18. We voeren de vervolgacties uit de Kerkenvisie uit**

#### **Stand van zaken**

De interne projectgroep voert de vervolgacties voor fase 2 van de Kerkenvisie uit. De acties bestaan nu voornamelijk uit het voorlichten en adviseren van kerkeigenaren over onderzoek naar herbestemmingsmogelijkheden.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**3.1.4 We ondersteunen de ontwikkeling om de gemeente als aantrekkelijk eiland naar voren te brengen.**

## **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

**3.1.4.1 We ondersteunen de ontwikkeling van de SESD**

#### **Stand van zaken**

Eilandmarketing Schouwen-Duiveland heeft een Meerjarenplan opgesteld waarover de raad is geïnformeerd. Dit Meerjarenplan is vanaf 2026 van kracht. Recent heeft Eilandmarketing een nieuwe editie van het inwonersmagazine gelanceerd, haar jaarlijkse eilandelijke netwerkbijeenkomst gehouden en een Open Bedrijvendag georganiseerd. Ook is Eilandmarketing in samenwerking met de gemeente actief op de beurs Contacta. Overige activiteiten van Eilandmarketing, waaronder opschouwenduiveland.nl, staan vermeld in het Meerjarenplan.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

### **3.1.5 We zetten in op de kwaliteitsverbetering van ons toeristisch product**

## **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

### **3.1.5.1. We voeren het Uitvoeringsprogramma Agenda Toerisme uit**

#### **Stand van zaken**

Momenteel werken we aan de herijking van de Agenda Toerisme. Dit doen we samen met alle bij de sector verbonden stakeholders . Ook de uitkomsten van het inwonersonderzoek nemen we hierin mee. Daarnaast werken we via het Platform en de werkgroepen aan het huidige uitvoeringsprogramma.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



### **3.1.5.2. We hebben een helder, duidelijk en eenduidig recreatiebeleid**

#### **Stand van zaken**

Een nieuw raadsvoorstel over de Motie vreemd 'Kaders eventuele uitbreiding toeristische eenheden niet-reguliere kampeerreinen' leggen we aan de raad voor nadat de herijkte Agenda Toerisme is vastgesteld.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

### **3.1.6 We zetten in op het zorgeloos vinden van de unieke plekken op het eiland**

#### **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

##### **3.1.6.1. We zetten in op vlotte en veilige fietsroutes**

###### **Stand van zaken**

We werken momenteel aan het Lokale Toekomstbeeld Fiets Schouwen-Duiveland. Vanwege afstemming met andere wegbeheerders is wat vertraging ontstaan. Het plan ligt ter inzage voor participatie. Definitieve besluitvorming volgt in het 2e kwartaal 2026.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



##### **3.1.6.5. We onderzoeken de mogelijkheden van ‘rolstoelommetjes’ op ons wandelnetwerk**

###### **Stand van zaken**

Op 28 april 2026 vindt een startbijeenkomst plaats voor de ontwikkeling van de rolstoelroutes in Noordgouwe/Schuddebeurs, Noordwelle, Oosterland en Zonnemaire. De rolstoelroutes in Dreischor, Scharendijke, Serooskerke en Bruinisse zijn vastgesteld. Vrijwilligers verzorgen de plaatsing van de bewegwijzering. Op 21 mei 2026 vindt de officiële opening van deze routes plaats in Scharendijke.

**Geld (indicator)**



#### Tijd (indicator)



### **3.1.6.7. Wij ondersteunen de initiatiefnemers bij de ruimtelijke procedure die moet leiden tot uitbreiding, herinrichting en/of nieuwbouw van betreffende verblijfsrecreatieve ontwikkelingen.**

#### **Stand van zaken**

De ontwikkelaar startte op basis van een verleende omgevingsvergunning en op basis van een bestuurlijk oordeel van Gedeputeerde Staten over het overgangsrecht voor intern salderen (stikstof) met de voorbereidingen voor de sloop en realisatie van het hotel aan de Vroonweg. Wij verzochten Stedin per brief om voor de exploitatiefase te voorzien in voldoende vermogen om het hotel te laten exploiteren.

Voor de projecten uitbreiding en kwaliteitsverbetering Camping de Oase en Noordzee Residence geldt dat de Raad van State nog geen zittingsdatum heeft bepaald. In overleg met (adviseurs van) initiatiefnemers verkenden we de gevolgen van de stikstofuitspraak (intern salderen) van december 2024 en actuele regelgeving rondom stikstof om te bezien of er oplossingsrichtingen zijn. Dit vooruitlopend op behandeling en uitspraak door de Raad van State.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

### **3.1.7 We dragen bij aan het optimaliseren van evenementen als trekpleister**

#### **TOELICHTING EXPLOITATIE**

##### **Ondersteuning musea, incidenteel nadeel lasten € 278.000**

Vanwege beperkte capaciteit binnen de kleine musea is in 2025 minder subsidie verstrekt via het Revitaliseringsfonds. Dit leverde een voordeel op in 2025 van € 174.000. Wij bieden de musea meer tijd om dit te realiseren en hevelen daarom overgebleven gedeelte van 2025 over naar 2026.

Daarnaast zijn de werkzaamheden voor Bovenmeesterwoning Burghse Schoole verschoven van 2025 naar 2026. Daarom is de bijbehorende subsidie aan stichting Monumenten niet verstrekt in 2025. Dit leverde een voordeel op in 2025 van € 104.000. Het overgebleven gedeelte van 2025 hevelen we daarom over naar 2026.

#### **Compensatielocatie Zoomgebied, doorschuiving lasten € 1.013.000 en doorschuiving baten € 1.970.000**

Er is nog geen uitspraak in de beroepsprocedure op het bestemmingsplan. Wij verwachten dat dit pas in 2027 het geval is. Hierdoor verschuiven de kosten en opbrengsten door van 2026 naar 2027.

Zie voor de toelichting op de mutaties van de bouwgronden en exploitatieovereenkomsten sub-programma 2.2.

#### **Vrijval kapitaallasten, incidenteel voordeel lasten € 162.000**

Als gevolg van het doorschuiven van diverse investeringsbudgetten valt dit jaar een bedrag aan afschrijvings- en rentelasten vrij.

### **TOELICHTING INVESTERINGEN**

#### **Monumentenlichtplan, bijramingen € 166.000 (2026), € 227.000 (2027) en € 81.000 (2028)**

Hercalculaties laten zien dat de kosten per project hoger uitvallen dan eerder (in 2021) geraamd. De oorzaak hiervan zijn grote prijsstijgingen in de afgelopen 5 jaar, met name voor armaturen (+40%) en installatietechnische dienstverlening. Daarnaast zijn extra kosten gemaakt voor ecologische onderzoeken voor de benodigde vergunningen.

#### **Verduurzaming natransport Transferium, doorschuiving € 168.000**

We schuiven de betreffende investeringsbudgetten door naar 2027. Naar verwachting zijn deze vanaf 2e kwartaal 2027 benodigd.

## Sub-Programma 3.4 Activiteiten aan het water

### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

#### 3.4.3. We versterken het (maritieme) karakter van Zierikzee.

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

#### 3.4.3.2. We voeren de restauratie kademuren uit

##### Stand van zaken

De Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed heeft de wijziging van de subsidieaanvraag goedgekeurd. Aan de hand van de aanbesteding en het goedgekeurde Definitief Ontwerp (DO) van de aannemer kan de opdracht gegund worden en de overeenkomst getekend.

##### Geld (indicator)



##### Tijd (indicator)



#### 3.4.3.3. We voeren 3e fase herinrichting binnenstad (Oude Haven) uit

##### Stand van zaken

De restauratie van de Oude Haven wordt eerst opgestart. Het participatietraject voor de herinrichting van de Oude Haven start in 2027.

##### Geld (indicator)



##### Tijd (indicator)



## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

### 3.4.7 We optimaliseren de functionaliteit en kwaliteit van het strand

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

### 3.4.7.6. We zetten in op huisvesting van de strandreddingsbrigade

#### Stand van zaken

De kostenraming voor de uitvoering zijn duidelijk, deze zijn hoger dan het initiële budget. Varianten van elders onderbrengen van de functie slapen en de kosten daarvan zijn ook uitgewerkt. Het uitvoeren van de voorkeursvariant is voordeliger dan het elders onderbrengen. Andere onderdelen van het project, zoals natuuronderzoek en stikstofonderzoek, is uitgevoerd. Dit heeft uitgewezen dat er een nader onderzoek ecologie uitgevoerd moet worden. Het onderzoeksrapport zal uiterlijk november 2026 worden opgeleverd. De BOPA procedure is gaande, een omgevingsvergunning bouwen aanvraag moet nog gestart worden. Augustus 2026 zullen wij de varianten en financiële gevolgen hiervan voorstellen aan de raad.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



## TOELICHTING EXPLOITATIE

Op dit onderdeel melden wij u geen afwijkingen.

## TOELICHTING INVESTERINGEN

**Restauratie kademuren, aframing € 470.000 (2026), bijraming € 35.000 (2027) en bijraming € 349.000 (2028)**

Inmiddels hebben wij van de RCE een nieuwe beschikking ontvangen. Daarmee zijn de financiële consequenties over de verschillende jaarschrijven van het project helder. Ook kan de opdracht aan aannemer Leenhouts gegund worden op basis van een goedgekeurd DO. Per saldo verlagen wij het investeringsbudget met € 86.000.

# Programma 4 Bestuur en Burgerzaken

## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**4.1.1. We staan midden in de samenleving, we inspireren, verbinden en werken samen met inwoners, ondernemers en partners aan het behouden van en versterken van ons woon-, werk- en verblijfsklimaat.**

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**4.1.1.27. We stellen participatiebeleid op**

### Stand van zaken

In de achterliggende tijd is prioriteit gegeven aan de actualisatie van de strategische visie. Hierdoor is de uitvoering van de bestuursopdracht later opgepakt. In april 2025 is een geactualiseerde planning voorgelegd aan de raad. Deze planning was te optimistisch. In de commissie Samenleving en bestuur van 10 april 2025 is geadviseerd om aan te sturen op een vaststelling in het 3e kwartaal van 2026. Op basis daarvan is de raad inmiddels een geactualiseerde bestuursopdracht met een aangepaste planning voorgelegd.

De verwachting is dat voor externe ondersteuning meer kosten nodig zijn en dat het eerder beschikbaar gestelde budget van € 15.000 hiervoor niet voldoende zal zijn.

### Geld (indicator)



### Tijd (indicator)



## TOELICHTING EXPLOITATIE

Op dit onderdeel melden wij u geen afwijkingen.

## TOELICHTING INVESTERINGEN

Op dit onderdeel melden wij u geen afwijkingen.

# Overzicht van de algemene dekkingsmiddelen

## TOELICHTING EXPLOITATIE

**Dotatie reserve strategische visie, incidenteel voordeel baten € 1.055.000 (2026) en € 430.000 (per saldo nihil in combinatie met sub-programma 1.1)**

Zie voor een nadere toelichting sub-programma 1.1, onderdeel Dividend.

**Onttrekking reserve kabels en leidingen , incidenteel voordeel van € 400.000 (per saldo nihil in combinatie met sub-programma 1.1)**

Zie voor nadere toelichting sub-programma 1-1, onderdeel verduurzamingsmaatregelen vanuit project koopkracht.

**Algemene reserve Ontwikkelingsbedrijf, incidenteel voordeel lasten € 1.113.000 (2026), incidenteel nadeel lasten € 977.000 (2027)**

De mutaties op de reserve worden voornamelijk veroorzaakt door een verschuiving van de bijdrage voor compensatielocatie Zoomgebied. Er is nog geen uitspraak in de beroepsprocedure op het bestemmingsplan. Wij verwachten dat dit pas in 2027 het geval is. Hierdoor verschuiven de kosten en opbrengsten door van 2026 naar 2027. Zie ook de toelichting bij sub-programma 3.1.

# Overzicht van de kosten van overhead

## TOELICHTING EXPLOITATIE

### ICT, structureel nadeel lasten € 149.000

De lasten binnen ICT nemen toe doordat de migratie van vier Centric-applicaties naar de cloud leidt tot hogere jaarlijkse licentie- en beheerkosten dan vooraf geraamd.

### Implementatie AFAS ERP, incidenteel nadeel lasten € 424.000 (2026) en € 64.000 (2027)

Vanwege de uitgestelde livegang van AFAS ERP (nieuw financieel systeem) naar 1 januari 2027 ontstaan aanvullende incidentele kosten voor onder andere verlenging van licenties van bestaande software, implementatie- en testwerkzaamheden en extra inzet voor inrichting en beheer.

### Detachering medewerker WWL, incidenteel voordeel baten € 131.000, incidenteel nadeel lasten € 131.000 (per saldo nihil)

Vanuit de detachering van een medewerker van de afdeling Werken, Wonen en Leven ontvangen wij € 131.000. Dit bedrag ramen wij bij op het personeelsbudget van die afdeling.

### Wet open overheid, structureel voordeel lasten € 128.000

In de meicirculaire 2021 is een reservering opgenomen voor de Wet open overheid. Door een foutieve verwerking van de taakmutatie is vanaf 2027 ten onrechte een nadeel van € 64.000 opgenomen, terwijl dit een voordeel had moeten zijn. We corrigeren dit via deze rapportage.

## TOELICHTING INVESTERINGEN



Op dit onderdeel melden wij u geen afwijkingen.

# Vennootschapsbelasting

## TOELICHTING EXPLOITATIE

Op dit onderdeel melden wij u geen afwijkingen.

# Onvoorzien

## TOELICHTING EXPLOITATIE

Op dit onderdeel melden wij u geen afwijkingen.

# Paragrafen

## Paragraaf 5 Bedrijfsvoering

### WAT HOUDT DE PARAGRAAF IN?

In deze paragraaf nemen wij u mee in hoe we in 2026 uitvoering geven aan de ambities in ons Organisatieprogramma 2022-2026.

### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**P.5.1 Ambitie Sterke teams: We verbeteren de resultaten en kwaliteit van de dienstverlening aan inwoners, bestuur en interne klant door het functioneren van de teams verder te versterken.**

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**P.5.1.1 We geven uitvoering aan het Leerprogramma voor leidinggeven & teamontwikkeling, coaching, adviseren in politiek bestuurlijke context**

#### Stand van zaken

We stelden met alle leidinggevenden een leiderschapsprogramma op met vier gezamenlijke thema's, waarin we met elkaar werken en leren in verbinding. In de uitvoering van dit leerprogramma starten we in het eerste half jaar 2026 met het thema concernsturing. Samen met Deloitte ontwikkelen we hiervoor een on the job training, die bijdraagt aan de versterking van samenwerking tussen en rolduidelijkheid op de verschillende leidinggevende lagen. Naast dit gezamenlijke pad startten de teammanagers met een eigen leiderschapsprogramma dat de beweging naar een wendbare organisatie vasthoudt en versterkt, met focus op dienend leiderschap.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



**P.5.1.2 We pakken de teamoverstijgende samenwerking in de werkprocessen actief op .**

## Stand van zaken

Vanuit procesgericht werken organiseren we het werk over de teams en afdelingen heen. We werken als organisatie resultaatgericht aan wat het product of dienst moet opleveren voor onze inwoners, ondernemers en partners. Veel van onze werkprocessen zijn al ingericht in de applicaties. In 2025 startten we met de applicatie (Cerrix) voor het vastleggen, monitoren en verbeteren van processen. In fase 2 wordt deze applicatie ook ingezet voor risicomanagement en borging van rechtmatigheid, informatieveiligheid en privacybescherming. Naast de applicatie zetten we in 2025 de maandelijkse workshops voor alle leidinggevenden voor het verbeteren van procesgericht werken voort.

## Geld (indicator)



## Tijd (indicator)



## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**P.5.2 Ambitie Sterke bedrijfsvoering: We zijn aantoonbaar in control vanuit een datagedreven manier van werken en continue monitoring.**

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**P.5.2.1 We ontwikkelen dashboards en zetten deze in.**

## Stand van zaken

Diverse dashboards zijn dit jaar opgeleverd en toegevoegd aan het totaal zoals: klachten, facturen, contracten, budgetten, uitbreidingsinvesteringen en raadsinstrumenten.

## Geld (indicator)



## Tijd (indicator)



### **P.5.2.2 We ontwikkelen kwartaalrapportages over aantoonbaar in control urgente thema's op basis van de cyclische bedrijfsvoering gesprekken.**

#### **Stand van zaken**

De visie op bedrijfsvoering ontwikkelden we in het 1e kwartaal 2026 verder door. Onderdeel daarin is dat bedrijfsvoering werkt vanuit de filosofie van één loket en eenheid van dienstverlening. De vertaling van deze filosofie krijgt in 2026 vorm in de ondersteuning vanuit bedrijfsvoering aan de lijnafdelingen bij de voorbereiding op de bedrijfsvoeringsgesprekken. Deze vinden vanaf het tweede kwartaal 2026 plaats en daarin monitoren we de stand van zaken rondom de collectieve bedrijfsvoeringthema's.

De formatie-uitbreidingen voor een senior financieel adviseur en een inkoper zijn ingevuld.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **P.5.2.3. We blijven inzetten op privacy, informatieveiligheid en bedrijfscontinuïteit.**

#### **Stand van zaken**

De Tweede Kamer heeft de wetsvoorstellen voor de Cyberbeveiligingswet (Cbw) aangenomen. De behandeling in de Eerste Kamer volgt nog. Zij besluit onder meer over de vervolgstappen en de bijbehorende planning. In de tussentijd blijven wij ons voorbereiden op de inwerkingtreding van de wet later in 2026. Daarbij maken wij gebruik van de richtlijnen die onder andere door de VNG worden aangereikt en wisselen wij kennis uit met omliggende gemeenten.

Op het thema bedrijfscontinuïteit zijn nog vervolgstappen nodig om eerder uitgevoerde werkzaamheden structureel te borgen en het aantal geanalyseerde processen verder uit te breiden.

De werkzaamheden op de overige onderwerpen verlopen volgens planning. Een uitgebreide stand van zaken op het gebied van informatieveiligheid, inclusief de voortgang van de implementatie van nieuwe wetgeving, delen wij dit najaar met de raad.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



#### **P.5.2.4. We geven de beleidsindicatoren meer inhoud en betekenis (Amendement A6 programmabegroting 2025-2028)**

**Stand van zaken**

Voor de optimalisatie van de P&C stelde de raad in december 2025 het bestuurlijk plan van aanpak doorontwikkeling P&C cyclus vast. Onderdeel van spoor 1 is het opstellen van een visie op Planning & control. Hierin staat de koppeling tussen de beleidscyclus en de P&C cyclus centraal. Deze visie bieden we de raad in juni 2026 aan. Onderdeel van deze visie is het in de beleidsnota's gaan opnemen van meetbare indicatoren en streefwaarden voor resultaten.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



### **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**P.5.3 Ambitie Ruimte voor participatie: We vergroten de invloed van inwoners en ondernemers op hun leefomgeving.**

### **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

**P.5.3.1 Werken van buiten naar binnen door communicatie en participatie in hart van beleid te organiseren**

## Stand van zaken

We zijn bezig met het ontwikkelen van participatiebeleid en de participatieverordening, die we in het 4e kwartaal van 2026 aan de raad voorleggen ter besluitvorming. Het borgingsprogramma zal gelijktijdig of direct daarop volgend worden opgesteld.

## Geld (indicator)



## Tijd (indicator)



## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

**P.5.4 Ambitie Aantrekkelijke organisatie: We zijn een aantrekkelijke organisatie waar potentiële medewerkers willen werken en bestaande medewerkers willen blijven werken.**

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

**P.5.4.1 We onderzoeken wat medewerkers nodig hebben om hun betrokkenheid te vergroten**

### Stand van zaken

De in oktober 2025 gehouden meting voor het medewerkersverbondenheidsonderzoek geeft een positief gevoel van verbondenheid van onze medewerkers aan. Ook heeft de meting waardevolle inzichten opgeleverd in de mate waarin medewerkers zich verbonden voelen met hun werk, hun collega's en de organisatie als geheel.

Om deze inzichten verder te verdiepen en te vertalen naar concrete handelingsperspectieven, zijn de uitkomsten binnen de teams besproken. In deze gesprekken is gezamenlijk duiding gegeven aan de resultaten en is verkend op welke vlakken de verbondenheid verder versterkt kan worden. Tegelijkertijd is stilgestaan bij wat goed gaat en behouden moet blijven. Dit vanuit het perspectief van de medewerkers, van het team, van de leidinggevende en van de organisatie. Teams hebben daarbij nagedacht over hun eigen rol en mogelijkheden om hiermee aan de slag te gaan. Dat heeft geresulteerd in acties die door de teams geformuleerd zijn en worden geborgd in persoonlijke jaarplannen, teamplannen en voor de voortgang bewaakt via werkoverleggen .

In een gezamenlijke sessie gingen alle leidinggevenden vervolgens onder leiding van organisatie- en adviesbureau Leeuwendaal aan de slag met de behoeften op organisatieniveau en met het schetsen van concrete handelingsperspectieven voor het vervolg. Dat vormt de basis voor een vervolgsessie in 2026, waarin gerichte keuzes gemaakt kunnen worden over waar de organisatie dit jaar op inzet om de verbondenheid te behouden en te versterken. Net als voorafgaand aan het onderzoek wordt hierbij de ondernemingsraad ook weer actief bij betrokken.

Daarnaast werken we continu aan verdere invulling en uitbreiding van het vitaliteitsbeleid. Daarbij houden we rekening met de verschillende doelgroepen en generaties, zodat we zo veel mogelijk aansluiten bij ieders behoefte. Daarnaast creëren van bewustwording over vitaliteit en stimuleren we medewerkers om ermee aan de slag te gaan. Zo dragen we actief bij aan het welzijn van onze medewerkers én van onze organisatie.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **P.5.4.2 We hebben inzicht in wie we nodig hebben en waar we nog moeten ontwikkelen.**

#### **Stand van zaken**

De uitkomsten van de strategische personeelsplanning voor 2025 zijn verder uitgewerkt in de afdelings- en teamplannen. De daarin opgenomen acties worden binnen de afdelingen opgepakt en gemonitord door leidinggevenden, in samenwerking met de HR-adviseurs. Later dit jaar richten we een proces in om deze uitkomsten opnieuw te beoordelen en waar nodig bij te stellen op basis van actuele ontwikkelingen. Op deze manier blijft de strategische personeelsplanning actueel.

Daarnaast hebben afdelingen en teams samen met de HR-adviseur hun strategische opleidingsbehoefte in kaart gebracht. Dit overzicht werken we verder uit en nemen we vervolgens op in SD Leereiland. Hierdoor zijn de juiste opleidingen en trainingen centraal beschikbaar voor medewerkers.

#### **Geld (indicator)**



#### Tijd (indicator)



#### **P.5.4.3. We blijven inzetten op een proactief werving & selectieproces.**

##### **Stand van zaken**

We werken actief aan het professionaliseren en versterken van ons interne en externe werving- en selectieproces. Intern evalueren en optimaliseren we, in samenspraak met leidinggevenden, ons wervingsproces. Zodat we sneller kunnen schakelen en de juiste ondersteuning bieden. Extern bouwen we verder aan de basis die in 2025 is gelegd met de nieuwe werken bij-site en de inzet van onze arbeidsmarktcommunicatiespecialist. Onze zichtbaarheid op de arbeidsmarkt groeit door gerichte, herkenbare en consistente arbeidsmarktcommunicatie, het delen van medewerker verhalen, het actief inzetten van campagnes en een meer proactieve benadering van werving. We gebruiken steeds vaker netwerken, talentpools en gerichte search om kandidaten te bereiken. Ook onderhouden we actief contacten met onderwijsinstellingen en regionale partners en zijn we zichtbaar aanwezig op evenementen en banenmarkten. Zo zorgen we samen dat we essentiële functies steeds sneller en beter kunnen invullen.

#### Geld (indicator)



#### Tijd (indicator)



### **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**P.5.5 Ambitie Goed bestuurlijk-ambtelijk samenspel: We ervaren een goed afgestemde sturing op het realiseren van bestuurlijke prioriteiten.**

### **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

**P.5.5.1 We ontwikkelen onze communicatie naar de raad verder door, door nog efficiënter, korter en bondiger te communiceren.**

## **Stand van zaken**

Vanuit het in december 2025 door de raad vastgestelde bestuurlijke plan van aanpak doorontwikkeling P&C cyclus werken we in 2026 aan 3 sporen:

Spoor 1: Visie op en doorontwikkeling van de P&C cyclus

Spoor 2: Vertalen strategische visie in programmabegroting en naar een proces voor doorvertaling naar beleid en uitvoering

Spoor 3: Wendbaar begroten en plannen, inclusief motie creëren balans ambities versus realisatiekracht

In het eerste kwartaal werkten we vanuit spoor 1 via quick-wins aan het compacter maken van de P&C documenten en aan het doorontwikkelen van de visie op P&C. Deze visie leggen we ter vaststellen in juni 2026 aan de raad voor. In spoor 2 werkten we aan een nieuwe programma-indeling voor de programmabegroting. Via de Nota uitgangspunten voor de programmabegroting 2027-2030 leggen we het voorstel tot een nieuwe programma-indeling voor aan de raad. Vanuit spoor 3 namen we de raad we in januari 2026 in een raadsinformatie mee in het inzicht in wettelijke en niet wettelijke taken en de beïnvloedbaarheid daarin van de raad. Ook werkten we aan de eerste stap naar een wendbare begroting en planning. de uitkomsten hiervan nemen we mee in de programmabegroting 2027-2030.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **P.5.5.2 We stellen een bestuurlijke kalender op en houden deze actueel.**

### **Stand van zaken**

In maart 2026 stelde de raad het plan van aanpak lange termijnagenda vast. In dit plan zijn het doel en de uitgangspunten van de lange termijn agenda helder vastgelegd. Met dit plan ontwikkelen we in 2026 de lange termijn agenda verder door naar een strategische lange termijnagenda.

### **Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



### **P.5.5.3 We borgen en toetsen de kwaliteit van de raadsvoorstellen en raadsbrieven**

#### **Stand van zaken**

In 2026 ontwikkelden we een cursus besluitvormingsproces voor nieuwe medewerkers. Daarnaast richten wij ons op het versterken van de kwaliteit van voorstellen via screening en gerichte feedback, wat tevens bijdraagt aan de verdere professionalisering van medewerkers. Het leer- en ontwikkeltraject ondersteunen we door bewustwordingstrainingen gericht op ontwikkeling en continu leren. De uitkomsten van de screening benutten we om het besluitvormingsproces gericht en doorlopend te verbeteren.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



## Paragraaf 10 Stads- en dorpsvisies

### WAT HOUDT DE PARAGRAAF IN?

Voor de periode 2019-2029 is voor de uitvoering van de masterplannen stad- en dorpsvisies investeringsruimte beschikbaar gesteld. In deze paragraaf geven wij per kern inzicht in de voortgang van de lopende projecten.

### WAT WILLEN WE BEREIKEN?

#### P10.1 We voeren de dorpsvisie Burgh-Haamstede uit

### WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

#### P10.1.3 Herinrichting dorpsas Burgh-Haamstede

##### Stand van zaken

We startten het verdere ontwerpproces en voorbereiding herinrichting centrum Burgh. We voerden enkele overleggen met kabel- en leidingbeheerder in het plangebied aan de Hogeweg. Afhankelijk van de doorlooptijd voor de voorbereiding en aanleg van kabels en leidingen door Stedin/Evides, starten de eerste ontwerpwerkzaamheden herinrichting Hogeweg eind 2026, met als doel uitvoering in de winters van 2027/2028 en 2028/2029.

In de eerste helft van 2026 ronden we de evaluatie herinrichting centrum Haamstede af in samenspraak met de dorpsraad en ondernemersvereniging, inclusief het grootste deel van de overeengekomen fysieke en verkeerskundige aanpassingen in het centrumgebied.

##### Geld (indicator)



##### Tijd (indicator)



#### P10.1.4 Mobiliteitshub Burgh-Haamstede

### **Stand van zaken**

In het 2e kwartaal van 2026 brachten we de belijning rondom de hub aan de Kriekemeet opnieuw aan en plaatsen we extra fietsnietjes om de bezoekers op de fiets meer stallingmogelijkheden te bieden.

Voor wat betreft de locatie Westenschouwen Dorp maakten we de directe omgeving per brief kenbaar dat deze hub voorziening beter toegankelijk wordt en meer comfort moet bieden. Dit door vervanging van deabri, de plaatsing van een overdekte fietsstalling en extra parkeerplaatsen. De werkzaamheden voeren we 2e helft 2026 uit.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **P10.1.6 Projectgroep Kunst en Cultuur Burgh-Haamstede**

### **Stand van zaken**

De dorpsraad nam in 2025 het initiatief om het Cultuurplatform Burgh-Haamstede nieuw leven in te blazen en benaderde een onafhankelijke derde om te bezien of er voldoende enthousiasme en draagvlak is onder mogelijke deelnemers voor een dergelijke entiteit. In de 1e helft van 2026 ontvingen wij geen signalen dat het cultuurplatform op korte termijn wordt opgericht.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **P10.1.7 Kop van Haamstede**

### **Stand van zaken**

In de eerste helft van 2026 ronden wij de aankoop van de katholieke kerk en de verkenning van het parkeerprogramma af. We voerden een oriënterend overleg met de Veiligheidsregio Zeeland over de verplaatsing van de brandweerkazerne. De initiatiefnemer gaf in het 2e kwartaal van 2026 aan de komende periode geen verdere processtappen te zetten om de ruimtelijke en financiële haalbaarheid van de verplaatsing van Market Plaza te onderzoeken, onder meer vanwege de huidige regelgeving en jurisprudentie over stikstof en de problematiek van netcongestie.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **P10.1.9 Woningbouw Burgh-Haamstede**

### **Stand van zaken**

Gelet op wet- en regelgeving en de huidige jurisprudentie van de Raad van State over stikstof, meer in het bijzonder het verbod op intern salderen, is het niet mogelijk om de verplaatsing en herontwikkeling van de locatie Bijkerk/de Koebel op korte termijn te realiseren. We verlengden eerder wel de intentieovereenkomst met de ontwikkelaar om over te gaan tot verplaatsing van zijn bouwbedrijf naar de rand van de Roterij. Dit om woningbouw op de huidige locatie mogelijk te maken.

Vanwege diezelfde stikstofproblematiek is woningbouw op de voormalige gemeentewerkplaats niet mogelijk. We startten een onderzoek naar ontwikkeling van een deel van dit perceel voor de verplaatsing van de volkstuinten en de aanleg van een dorpsboombaan. Een klein deel van het plangebied blijft voor de toekomst beschikbaar voor woningbouw.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



### **P10.1.11 Inprikker Burgh**

#### **Stand van zaken**

Eind 2025 vond er bestuurlijk overleg plaats tussen onze gemeente en Rijkswaterstaat. Tijdens het overleg gaf Rijkswaterstaat aan dat er op korte termijn geen budget en capaciteit beschikbaar is om het project op te starten. De vertegenwoordigers van Rijkswaterstaat toonden in het overleg wel bereidheid om de gemeentelijk voorkeursvariant (op het kruispunt een linksaf beweging toestaan vanuit westelijke richting, zodat gemotoriseerd verkeer nog steeds de Weeldeweg en Leliëndaleweg kan gebruiken) als uitgangspunt te nemen. Onder voorwaarde van een redelijke kostenverdeling tussen Rijkswaterstaat en gemeente. Na de zomer van 2026 vindt er een vervolgoverleg plaats tussen onze gemeente en Rijkswaterstaat om te beoordelen of het project ingepland kan worden, met als doel uitvoering eind 2028.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **P10.1.13 Optimalisatie verkeersveiligheid Kloosterweg Burgh-Haamstede**

#### **Stand van zaken**

In het 2e kwartaal van 2026 ronden we de werkzaamheden aan de Kloosterweg grotendeels af. Vanwege werkzaamheden door Evides in het gedeelte tussen de Vroonweg en centrum Haamstede moeten we in oktober 2026 nog een klein stukje fietspad aanleggen. In april 2026 vond er een openingshandeling plaats, waarbij ook omwonenden van de Kloosterweg en omgeving uitgenodigd waren.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **P10.1.15 Nadere onderzoeken projecten Dorpsvisie Burgh-Haamstede**

## **Stand van zaken**

Voor de Gebiedsontwikkeling Burgh geldt dat we het project Ringwalburg (Karolingische Burcht) starten in 2025. In het kader van het project Ringwalburg ronden we in de eerste maanden van 2026 het beeldkwaliteitsplan en schetsontwerp af en deden we archeologisch vervolgonderzoek.

In maart 2026 stelden we een voorbereidingskrediet beschikbaar om onderzoek te doen naar de ruimtelijke haalbaarheid van de aanleg van een volkstuintencomplex en dorpsboomgaard op de voormalige gemeentewerkplaats aan de Burghseweg. In samenspraak met de volkstuintenvereniging en de dorpsraad stelden we een schetsontwerp op. Nu er nog geen duidelijkheid is over de verplaatsing van Market Plaza naar de Kop van Haamstede is een verdere gebiedsontwikkeling niet aan de orde.

De Herstructurering Bedrijventerrein Roterij heeft geen prioriteit en start niet eerder dan 2028.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **P10.1.16 Herinrichting Burghseweg Burgh-Haamstede**

### **Stand van zaken**

We ronden de werkzaamheden herinrichting Weststraat/Burghseweg grotendeels af voor Pasen 2026, waarna er medio april een openingshandeling volgde. Na afronding van de werkzaamheden worden diverse opleveringspunten aangepakt.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



### **P10.1.17 We voeren infrastructurele aanpassingen door aan de Bernhardstraat Burgh-Haamstede i.v.m. verkeersveiligheid en doorstroming (Amendement A7 programmabegroting 2025-2028)**

#### **Stand van zaken**

In de eerste helft van 2026 stonden er aan de Bernhardstraat/Zandweg op wisselende plaatsen smileys om weggebruikers duidelijk te maken dat de maximale snelheid 30 kilometer per uur is. De resultaten van de metingen maakten wij kenbaar aan de kant van de straat en via infographics op de website van de dorpsvisie.

In april 2026 troffen we diverse fysieke maatregelen om de verkeersveiligheid en doorstroming in de Bernhardstraat en Zandweg te verbeteren:

- De aanleg van een voetpad met halfverharding aan de Zandweg;
- De start van de komgrens Zandweg voorzien van een visueel plateau, waarbij de huidige dubbele lijn met 30 km/uur wordt vervangen door een gekleurd vlak voorafgegaan door een taludmarkering;
- Aanbrengen van een zebrapad op het kruispunt met de Julianastraat;
- Herstelwerkzaamheden aan plateaus Bernhardstraat om overgang van plateau naar rijbaan zo gelijkmatig te laten verlopen, inclusief aanbrengen visuele plateau-markering.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



### **P10.1.18. Herinrichting centrum Burgh**

#### **Stand van zaken**

Begin 2026 stelden we, na een intensief participatieproces met de omgeving, het stedenbouwkundig Voorlopig Ontwerp vast voor herinrichting centrum Burgh. We kozen vervolgens via een aanbesteding een aannemer (Van Gelder) om in een bouwteam het projectgebied verder te ontwerpen en engineeren. In het 2e kwartaal 2026 maakten we het technisch Voorlopig Ontwerp gereed en startten we met de uitwerking van het Definitief Ontwerp.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**P10.2 We voeren de dorpsvisie Scharendijke uit**

## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**P10.4 We voeren het Masterplan Renesse uit**

## **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

**P10.4.1 We voeren het Verkeersplan centrum Renesse uit (inclusief amendement A1 programmabegroting 2024-2027)**

**Stand van zaken**

In het 1e kwartaal van 2026 ronden we de uitbreiding van de P+R met 65 parkeerplaatsen af en stelden we dit terrein open voor bezoekers. Een nader onderzoek naar aanpassing rotonde Vroonweg/Hogezoom is niet langer aan de orde, nu de verkeerssituatie al jaren acceptabel is en de herinrichting van de kruising P+R en Roelandsweg prioriteit heeft.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



**P10.4.3 Herontwikkeling locatie Manege Grol**

### **Stand van zaken**

In de 1e helft van 2026 voerden we overleg over de ontwikkeling van Manege Grol in relatie tot de aanpassing van de kruising P+R. We bereikten met de ontwikkelaar overeenstemming over de verwerving van gronden voor de aanleg van de rotonde. We verlengden tegelijkertijd de termijn van de intentieovereenkomst voor herontwikkeling van Manege Grol tot eind 2031. Gelet op de huidige wet- en regelgeving en jurisprudentie over stikstof is het momenteel onduidelijk of en wanneer de planvorming voor herontwikkeling van Manege Grol vervolgd wordt.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **P10.4.4 We herinrichten de Kruising P+R in Renesse (inclusief amendement A1 programmabegroting 2025-2028)**

### **Stand van zaken**

De raad stelde in het 1e kwartaal van 2026 het definitief verkeerskundig ontwerp voor de herinrichting kruising P+R en Roelandsweg in Renesse vast, inclusief een extra budget voor de nadere uitwerking en uitvoering. We gebruikten het 2e kwartaal van 2026 om een ingenieursbureau te selecteren dat samen met ons het project verder kan ontwerpen en engineeren in de 2e helft van 2026. In het 2e kwartaal van 2026 startten we het opstellen van een Buitenplanse Omgevingsplanactiviteit (BOPA) en met onderzoeken in het kader van ecologie, archeologie en bodem.

Het uitwerken van een parkeerverwijssysteem voor Renesse is een afzonderlijk project, dat in de loop van 2026 nadere uitwerking vergt.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



#### **P10.4.5 We gaan mogelijk over tot aanleg van een 2e ontsluiting van de P+R aan de Stoofweg te Renesse**

##### **Stand van zaken**

De 2e ontsluiting aan de Stoofweg was geen prioriteit en wordt, in navolging van een eerder raadsbesluit, op zijn vroegst in 2027 nader onderzocht.

##### **Geld (indicator)**



##### **Tijd (indicator)**



#### **P10.4.6 We realiseren een Pumptrackbaan in Renesse**

##### **Stand van zaken**

Wij bereikten samen met initiatiefnemers en stakeholders overeenstemming over de locatie en het ontwerp van de pumptrack nabij bedrijventerrein De Duinzoom. We startten in het 2e kwartaal van 2026 de ruimtelijke procedure. Start realisatie (zonder inzet van rechtsmiddelen in de ruimtelijke procedure) vindt plaats in de tweede helft van 2026.

##### **Geld (indicator)**



##### **Tijd (indicator)**



#### **P10.4.7 We realiseren een pannakooi in Renesse (motie M2 programmabegroting 2023-2026)**

##### **Stand van zaken**

We stelden de speelkooi eind 2025 open voor gebruikers. In overleg met de omwonenden kwamen we enkele aanvullende maatregelen (zoals een tijdsslot) overeen om hinder voor de omgeving zoveel mogelijk te voorkomen. Evaluatie met omwonenden vindt plaats in het 2e kwartaal van 2026.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



### **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**P10.5 We faciliteren en geven met stadsraad en de Ondernemersvereniging Brouwershaven uitvoering aan de stadsvisie Brouwershaven**

### **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

**P10.6 We voeren het Programma Zierikzee / Structuurvisie Zierikzee 2030 uit**

### **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

**P10.6.1 Herinrichting Oostzijde - Zierikzee**

**Stand van zaken**

Het stedenbouwkundige ontwerp maakten we gereed, waarbij de hub op 't Sas werd ingepast.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



**P10.6.2 Herinrichting terrein rondom Borrendamme / Pontes - Zierikzee**

**Stand van zaken**

De raad besloot in november 2025 om het beweegpark aan te leggen. In de eerste helft van 2026 werkten we het ontwerp technisch uit in samenspraak met de stakeholders en startten we de planologische procedure. Met als doel in de 2e helft van 2026 tot uitvoering over te gaan.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



### **P10.6.3 Herinrichting Schuithaven - Zierikzee**

**Stand van zaken**

We voerden in het 1e deel van 2026 geen activiteiten uit binnen dit project. We pakken de voorbereiding, gelet op andere prioriteiten, pas op in 2027.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



### **P10.6.4 Herinrichting Weststraat-Balie Zierikzee**

**Stand van zaken**

We voerden geen activiteiten uit in het 1e deel van 2026. De werkvoorbereiding start in het 2e half jaar van 2026.

**Geld (indicator)**



**Tijd (indicator)**



### **P10.6.6 Optimaliseren gemeentelijke vervallen schuur en omgeving van de Schaapskooi te Zierikzee.**

### **Stand van zaken**

De Stichting Hobby Schaapskooi Zierikzee ondertekende de nieuwe huurovereenkomst nog niet en ook het leveringscontract voor de nutsvoorzieningen is nog niet beschikbaar. Daarnaast diende de stichting nog geen (ontvankelijke) subsidieaanvraag in. Verkenning van alternatieve partijen (o.a. NME) leverde geen resultaat op. Het project heeft weinig voortgang, maar in de loop van het 2e kwartaal van 2026 bezien we welke vervolgstappen mogelijk zijn.

### **Geld (indicator)**



### **Tijd (indicator)**



## **WAT WILLEN WE BEREIKEN?**

### **P10.7 We verlenen maatwerk bij dorpsplannen van kleine kernen**

## **WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?**

### **P10.7.1 We faciliteren bij het opstellen van dorpsplannen en/of uitvoeren van projecten**

#### **Stand van zaken**

We startten in nauwe samenspraak met de dorpsraad Nieuwerkerk met het opstellen van de dorpsvisie voor deze kern, tegelijk met de uitvoering van een uitgebreide locatiestudie voor de nieuwbouw van de scholen, kinderopvang en sportzaal in Nieuwerkerk.

Gelet op de prioriteiten bij de uitvoering van bestaande stads- en dorpsvisie in relatie tot de beschikbare ambtelijke capaciteit gaven we geen verdere opvolging meer aan de openstaande acties uit een amendement en twee moties inzake stads- en dorpsvernieuwing (2021 en 2022).

### **Geld (indicator)**



### Tijd (indicator)



## P10.7.2 Herinrichting centrumgebied Sirjansland

### Stand van zaken

In het eerste en tweede kwartaal van 2026 werken wij het voorlopig ontwerp uit tot een definitief ontwerp. De voorbereiding op de uitvoering start (vanwege beperkte uitvoeringscapaciteit bij de nutspartijen) in de tweede helft van 2026, gevolgd door uitvoering in 2027.

### Geld (indicator)



### Tijd (indicator)



## WAT WILLEN WE BEREIKEN?

### P10.8 We voeren de Dorpsvisie Oosterland uit

## WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?

### P10.8.1 Herinrichting openbare ruimte Oosterland

### Stand van zaken

We startten in de 1e helft van 2026 met de verdere voorbereiding van diverse projecten die de herinrichting van de openbare ruimte in Oosterland betreffen:

- Quick Wins: Vanaf medio 2e kwartaal 2026 hangen er enkele maanden op wisselende plaatsen smileys langs (drukke) straten in Oosterland. We vroegen een aansluiting aan bij Evides voor een watertappunt langs de Hofweg. Ook maakten we met de dorpsraad afspraken over toevoeging en/of verbetering van groenelementen in het dorp, zoals bloembakken op de Markt. Tot slot maakten we een ontwerp voor een welkomstbord aan de Oud Heiligeweg.

- Verkeersstudie: We organiseerden diverse bijeenkomsten voor de projectgroep en een inloopavond voor inwoners, op basis waarvan we een inventarisatie maakten van de huidige situatie en bijbehorende aandachtspunten voor de nadere uitwerking van de verkeersstudie. We voerden ook een parkeerdrukmeting uit in het dorp.
- Herinrichting schaatsbaan Oosterland: We selecteerden in het 1e kwartaal van 2026 een ontwerpbureau (KuiperCompagnons) en maakten vervolgens in het 2e kwartaal van 2026 samen met de projectgroep een schetsontwerp, waarbij het schaatsen onderdeel blijft van de planvorming.
- Entree van Oosterland: We belegden enkele bijeenkomsten met de projectgroep en voerden overleggen met de eigenaren van horecagelegenheid Toff en Autobedrijf v.d. Have. Dit leidde tot een voorlopig ontwerp van het plangebied, inclusief inpassing van de hub voorziening, dat we de komende periode verder uitwerken.
- Groot onderhoud: Verder gaven we in samenwerking met Stedin en Evides uitvoering aan de voorbereiding van grootschalige onderhoudswerkzaamheden, waaronder de vervanging van riolering en herstraten van de Lange Achterweg, Nieuwstraat en Lage Rampertseweg en de Korte Ooststraat.

#### **Geld (indicator)**



#### **Tijd (indicator)**



# Afwijkingen op reserves en voorzieningen

## RESERVES

In onderstaande tabel vindt u de mutaties op de reserves per jaar.

Positieve bedragen zijn onttrekkingen. Negatieve bedragen zijn toevoegingen.

Reserve	2026	2027	2028	2029	2030
Algemene reserve	20.557				
Uitvoering Strategische visie	1.179.009	494.838	65.000	65.000	65.000
Algemene reserves	1.199.566	494.838	65.000	65.000	65.000
Algemene reserve Ontwikkelingsbedrijf	1.068.029	-976.752	9.618		
Bovenwijkse voorzieningen	-9.900	-14.750	-14.750	-14.750	-14.750
Dekking afschrijvingslasten	-2.276				
Kabels en leidingen	400.000				
Woonconcepten	-1.210.187				
Bestemmingsreserves	245.666	-991.502	-5.132	-14.750	-14.750
<b>Totaal</b>	<b>1.445.232</b>	<b>-496.664</b>	<b>59.868</b>	<b>50.250</b>	<b>50.250</b>

## TOELICHTING RESERVES

### Uitvoering Strategische visie

Zie voor een nadere toelichting sub-programma 1.1, onderdeel Dividend.

### Algemene reserve Ontwikkelingsbedrijf

Zie voor een nadere toelichting programma algemene dekkingsmiddelen.

### Kabels en leidingen

Zie voor een nadere toelichting sub-programma 1.1 onderdeel Verduurzamingsmaatregelen vanuit project koopkracht.

### Woonconcepten

Zie voor een nadere toelichting sub-programma 2.4, onderdeel Opvang Oekraïense vluchtelingen.

## VOORZIENINGEN

In onderstaande tabel vindt u de mutaties op de voorzieningen per jaar.

Positieve bedragen zijn onttrekkingen. Negatieve bedragen zijn toevoegingen.

Voorziening	2026	2027	2028	2029	2030
Bouwgrondexploitatie		-221.641	1.064.046		
Natuurcompensatie	1.012.766	-1.012.766			
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	1.012.766	- 1.234.407	1.064.046	-	-
Onderhoud gemeentelijke gebouwen	298.342				
Voorzieningen ter egalisatie van kosten	298.342	-	-	-	-
Vuilverwerking	26.874	15.000	15.000	15.000	15.000
Gemeentelijk rioleringsplan (GRP)	- 49.230				
Voorzieningen voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is	- 22.356	15.000	15.000	15.000	15.000
<b>Totaal</b>	<b>1.288.752</b>	<b>-1.219.407</b>	<b>1.079.046</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>

## TOELICHTING VOORZIENINGEN

### Voorziening bouwgrondexploitatie

De afname van de voorziening betreft de afwikkeling van afgesloten verliesgevende bouwgronden. De voorziening is gebruikt om het definitieve negatieve resultaat bij afsluiting van de grondexploitatie te dekken. Dit is geen nieuwe tegenvaller, maar de administratieve verwerking van een verlies waarvoor de voorziening in eerdere jaren al is getroffen.

### Natuurcompensatie

In 2026 hebben we de bijdrage - ter compensatie van de kwaliteitsverbetering / uitbreiding van de camping de Oase - nog niet ontvangen aangezien er nog geen sprake is van een onherroepelijke omgevingsvergunning vanwege een beroepsprocedure en hebben we dus nog niks in de voorziening gestort. Zodra we deze exploitatiebijdrage ontvangen maken we ook de boeking maken naar de voorziening. We ramen de bijdrage en de uitgaven hiervan nu in 2027.

### Onderhoud gemeentelijke gebouwen

Bij de eerste bestuursrapportage 2026 ramen we € 298.342 bij t.b.v. het vervangen van zonwering van het gemeentehuis en het vervangen van regeltechniek klimaatinstallatie voor het stadhuis museum.

# Bijlage 1 Nieuwe stand investeringsbudgetten

## NIEUWE STAND INVESTERINGSBUDGETTEN

### Aandachtspunten

1. Totaal budget betreft het budget per 01-06-2026.
2. Betreft enkel de lastenkant van de budgetten. Hierbij is geen rekening gehouden met eventuele opbrengsten die er tegenover (begroot) staan.
3. Betreft de totaalbudgetten (niet verdeeld over de jaren).
4. Betreft enkel investeringen die in ieder geval deels in 2026 staan begroot.

Krediet	Totaal budget	Aanpassing via BR26	Nieuw totaalbudget	Totaal uitgaven	Totaal ruimte
Aanpassing fietsenstalling	50.000		50.000	37.336	12.664
Aanpassing balie Burgerzaken	55.000		55.000	5.849	49.151
Versneld verduurzamen havens	88.435		88.435	72.413	16.022
Versneld verduurzamen Reinigingsdienst	155.250		155.250		155.250
Versneld verduurzamen gemeente werkplaats	347.000		347.000		347.000
Zierikzee- Nieuwe huisvesting brandweerkazerne	3.397.500		3.397.500	1.707.449	1.690.051
Uitbreiding brandweerpost Renesse	458.500		458.500		458.500
Cameratoezicht Scheldestraat	18.165		18.165		18.165
Huisvesting strand reddingsbrigade	1.000.000		1.000.000		1.000.000
Snelle boot 2	27.548		27.548	25.069	2.479
Snelle boot 3	27.548		27.548	25.069	2.479
Snelle boot 4	28.000		28.000	25.069	2.931
Vv Snelle boot strandveiligheid	32.039		32.039		32.039
Laadinfrastructuur UOR	70.833		70.833	41.463	29.370
Herinrichting openbare ruimte Oude Haven Zierikzee	835.000		835.000		835.000
Reconst Infra de Lanen	370.000		370.000	315.020	54.980
Parkeerterrein Hoofdpoortstraat	796.000		796.000	732.475	63.525
Vorbereiding herinrichting Bolwerk	50.000		50.000	57.231	-7.231
Kwaliteitsverbetering P+R Renesse	1.960.000		1.960.000	1.794.853	165.147
Uitbreiding parkeren Scheldestraat	278.322		278.322		278.322
Bijdrage fiets- en voetgangerstunnel N59	1.050.000		1.050.000		1.050.000
Parkeer & informeer Dynamisch Systeem	25.000		25.000	18.200	6.800
Vv Dynamisch reizigersinformatiesysteem	200.000		200.000		200.000

Krediet	Totaal budget	Aanpassing via BR26	Nieuw totaalbudget	Totaal uitgaven	Totaal ruimte
Vv Bollards	250.000		250.000		250.000
Renovatie Zuidhavenpoortbrug	360.000		360.000	152.515	207.485
Vervanging Heftruck	60.000		60.000		60.000
Fietsveilig inrichting Deltastraat Zierikzee	313.500		313.500	3.681	309.819
Voetpad Tuin van Renesse	115.096		115.096	84.146	30.950
Vorbereidingskrediet Kromme Koolweg Zierikzee	250.000		250.000	66.879	183.122
Herinrichting Noordstraat/Ring/Weststraat Burgh-Haamstede	4.199.710	40.000	4.239.710	4.269.190	-29.480
Herinrichting Burghsweg/Ring/Kerkstraat Burgh-Haamstede	2.007.650		2.007.650	96.112	1.911.538
Herinrichting Burghsweg/Weststraat Burgh-Haamstede	2.255.304		2.255.304	1.771.338	483.966
Herinrichting Hogeweg.Burgh-Haamstede	4.667.999		4.667.999		4.667.999
Herinrichting Stadspark Zaagmolen Zierikzee	351.129		351.129		351.129
Herinrichting Trambaan-Julianastraat Zierikzee	401.300		401.300		401.300
Herinrichting Calandweg-Scheepstimmerdijk Zierikzee	465.757		465.757		465.757
Herinrichting Scheepstraat-Duiker 't Sas Zierikzee	470.761		470.761		470.761
Bebording kern Brouwershaven	28.750		28.750	1.853	26.897
Zierikzee - GGA - N59 Fase 1B	5.610.000		5.610.000	277.891	5.332.109
Aanleg rotonde Roelandsweg/Transferium	1.699.614		1.699.614	59.966	1.639.648
Inprikker Burgh	1.203.494		1.203.494	25.089	1.178.405
Opti Verkeersveilig Kloosterweg	4.251.246	-40.000	4.211.246	3.985.160	226.086
Herinrichting Borrendamme Zierikzee	110.000		110.000		110.000
Herinrichting Schuithaven Zierikzee	416.048		416.048		416.048
Herinrichting Weststraat-Balie Zierikzee	1.556.522		1.556.522		1.556.522
Herinrichting Lange Nobelstraat Zierikzee	220.932		220.932		220.932
Herinrichting centrumgebied Sirjansland	827.330		827.330	6.132	821.198
Uitvoering Verkeersstudie Rnesse 2025	109.800		109.800	65.176	44.624
Herinrichting Laone Renesse	1.725.000		1.725.000	489.542	1.235.458
Vorbereiding beweegpark Borrendamme	48.672		48.672		48.672
Herinrichting Oosterland 2026	500.000		500.000	1.750	498.250
Herinrichting Oosterland 2027	1.500.000		1.500.000		1.500.000
Herinrichting Oosterland 2028	1.500.000		1.500.000		1.500.000
Herinrichting Oosterland 2029	1.500.000		1.500.000		1.500.000
Herinrichting Oosterland Verkeersstudie	-			12.365	-12.365
Vervangen 31 abri's	185.161		185.161	3.060	182.101

Krediet	Totaal budget	Aanpassing via BR26	Nieuw totaalbudget	Totaal uitgaven	Totaal ruimte
Voorziening fietsparkeren Zierikzee	42.000	20.000	62.000	39.016	22.984
Zierikzee - GGA - Algemeen	941.250		941.250	556.808	384.442
Zierikzee - Gebiedsontwikkeling Z-O	500.000		500.000	321.272	178.728
Zierikzee - Reconstructie Straalweg	200.000		200.000	71.250	128.750
Zierikzee GGA N59 Fase 1A N59-N654	596.734		596.734		596.734
Zierikzee Reconstructie Grevelingenstraat F 1C	7.924.631		7.924.631		7.924.631
Hubs t.b.v. Mobiliteitsstrategie Zeeland	2.057.303		2.057.303	361.397	1.695.906
Vervanging parkeerapp 2025	579.000		579.000	415.813	163.187
Verduurzamen Natransport Transferium	130.000		130.000	62.402	67.598
Mobiliteitshub Transferium Renesse	100.000		100.000		100.000
VV Olie afscheider haven Bruinisse	25.097		25.097		25.097
Aansluitp riol passagierssch Bruinisse	250.000		250.000	104.225	145.775
VV Verv 6 stroomkasten markt Haven	21.000		21.000		21.000
Leiding Calandweg 1/ Kaersemaakerstraat 27	40.500		40.500	58.717	-18.217
Scholencoluster Nieuwerkerk	920.210		920.210		920.210
Scholencoluster Oosterland	737.800	-737.800		97.384	-97.384
Verduurzaming Sporthal Oosterland	500.000		500.000	44.271	455.729
Nieuwbouw basisscholen Oosterland	6.929.432		6.929.432	160.530	6.768.902
Nieuwbouw school Nieuwerkerk	8.911.068		8.911.068		8.911.068
Nieuwbouw Willibrordusschool	5.616.500		5.616.500		5.616.500
Verv/verduurz warmwater-verwarmingsinstallatie	82.000		82.000		82.000
Warmwaterinstallatie gymnastiekzalen 2024	82.000		82.000		82.000
Vervangen kunstgrasveld Bruse Boys	470.000	20.000	490.000	6.353	483.648
Renovatie toplaag hoofdveld Oosterland	36.300		36.300		36.300
RenovatieToplaag kunstgrasveld MZC	242.000		242.000		242.000
Renovatie toplaag 2e veld Scharendijke	36.300		36.300		36.300
Renovatie toplaag hoofdveld Bruinisse	36.300		36.300		36.300
Vervangen green Clipper Sport frontmaaier	42.000		42.000		42.000
Renovatie toplaag 3e veld MZC incl drainage	45.000		45.000		45.000
RenovatieToplaag 4e veld MZC incl drainage	45.000		45.000		45.000
Renovatie Toplaag kunstgrasveld hockey Zierikzee	409.800	20.000	429.800	12.457	417.343
VV Toplaag wedstrijdveld 1 Burgh-Haamstede	35.000		35.000		35.000
Skatepark Schouwen-Duiveland	450.000		450.000	415.696	34.304
Voorbereidingskrediet Bewegepark Borrendamme	25.000		25.000	31.998	-6.998
Realisatie pumtrack Renesse	605.000		605.000	44.207	560.793
Renovatie 1e veld Dreischor	36.300	8.000	44.300	34.178	10.122

Krediet	Totaal budget	Aanpassing via BR26	Nieuw totaalbudget	Totaal uitgaven	Totaal ruimte
Vv amaturen ZSC'62 Scharendijke	17.000		17.000	6.937	10.063
Onderlaag kunstgrasveld Westhoek	440.000		440.000	3.098	436.902
Toplaag kunstgrasveld Westhoek	375.000		375.000		375.000
Hekwerk FC de Westhoek	130.000		130.000		130.000
Mult. Funct. Kunstgras Onderlaag	144.000		144.000		144.000
Beweegtoestellen de Westhoek	75.000		75.000		75.000
Mult. Funct. Kunstgras Toplaag	44.000		44.000		44.000
Mult. Funct. Kunstgras Hekwerk	27.000		27.000		27.000
Robotmaaiers sportvelden	313.800		313.800		313.800
Nieuw- en verbouw Poppodium Brogum	5.325.224		5.325.224	1.151.831	4.173.393
Buitenruimte nieuwbouw Brogum	201.026		201.026	50.000	151.026
VV Vervanging motorboot haven Zierikzee	15.000		15.000		15.000
Verv.wasmachine+droger haven Zierikzee	5.300		5.300		5.300
Vervanging motorboot haven Zierikzee	17.500		17.500		17.500
Vv Wifi Haven Zierikzee	37.232		37.232		37.232
Restauratie Oude Haven Zierikzee	4.970.751	-85.743	4.885.008	1.608.762	3.276.246
Loswal Brou-L-002	858.480		858.480		858.480
ZZ-nh-011 hrstel loswal	122.500		122.500		122.500
ZZ-sas-005 50% hvn	153.125		153.125		153.125
ZZ-sas-005 50% OR	153.125		153.125		153.125
VV 2 KCA depots Brouwershaven	13.402		13.402		13.402
Kademuur ZZ-nh-007 HVN	468.783		468.783		468.783
Kademuur ZZ-nh-OR	1.396.500		1.396.500		1.396.500
Kademuur metselwerk ZZ-nh-005/6/8 HVN	75.006		75.006		75.006
Kademuur metselw. ZZ-nh-005/6/8 OR	223.440		223.440		223.440
Kademuur metselwerk ZZ-nh-009 HVN	43.753		43.753		43.753
Kademuur metselwerk ZZ-nh-009 OR	130.340		130.340		130.340
Aanleg Greenport haven Brouwershaven	154.290		154.290	153.265	1.025
ZZ-nh-022 nwe drijv.steig	104.174		104.174		104.174
Optimalisatie Schaapskooi Zierikzee	82.500		82.500	3.022	79.478
VV Stranndouches	24.500		24.500		24.500
Plaatsen vlaggenmasten blauwe vlag	11.750		11.750		11.750
Electrische strandrolstoel	11.850		11.850		11.850
2e Electrische strandrolstoel	11.850		11.850		11.850
Ontwerp openbare ruimte Dreef Renesse	104.506		104.506	77.795	26.711
Voetbalkooi Burg-Haamstede	68.630		68.630		68.630

Krediet	Totaal budget	Aanpassing via BR26	Nieuw totaalbudget	Totaal uitgaven	Totaal ruimte
Fase 2 sport-speelsterrein Ellemeet	32.000		32.000	32.843	-843
VV ondergrond speeltoestellen	75.000		75.000		75.000
VV aanpassing ondergrond speeltoestellen	87.560		87.560		87.560
Citybox voetbalkooi Borrendamme	135.700		135.700		135.700
Beweegpark Borrendamme A04	675.300		675.300		675.300
Revitaliseren spartelbadje Bruinisse	100.000		100.000		100.000
Budget reguliere investeringen Zuidhoek	358.625		358.625		358.625
Vervoermiddelen groenbedrijf Zuidhoek	332.616		332.616		332.616
Kinderopvanglocatie Nieuwerkerk	1.438.100		1.438.100		1.438.100
Kinderopvanglocatie Oosterland	1.340.000		1.340.000	38.802	1.301.198
Nieuwbouw kinderopvang St. Willibrordusschool	896.000		896.000		896.000
Nieuwbouw kinderopvang Jan Louis de Jongeschool Zierikzee	794.000		794.000		794.000
Nieuwbouw Jan Louis de Jongeschool Zierikzee	4.291.000		4.291.000		4.291.000
Duurzaamheidsoplossing SMC Bruinisse	2.500.000		2.500.000	26.403	2.473.597
Vervangen track en trace systeem kolkenzuiger	8.000		8.000		8.000
VV Soft- en hardware weegbrug	48.500		48.500	3.266	45.234
10 Containers puin/groen/rest 2024	26.000		26.000		26.000
Vv Ondergrondse inzameling Zierikzee	35.000		35.000		35.000
Vervangen 40m3 containers (4st)	64.000	-3.504	60.496	60.496	
Vervangen Slibbakken (3st)	24.000		24.000		24.000
Minicontainers Restafval	384.914		384.914		384.914
Minicontainers PMD	406.755		406.755		406.755
Vervangen ondergrondse containers Brouwershaven	100.000		100.000		100.000
Vervangen ondergrondse inzameling Zierikzee	85.000		85.000		85.000
Vervangen 3 perscontainers PD-afval	40.000		40.000		40.000
VV Ondergrondse inzameling Zierikzee	65.000		65.000		65.000
VV 18 ondergrondse containers	150.000		150.000		150.000
20 semi ondergr.container GFT	150.000		150.000		150.000
Inzamelmeubel klein elektrisch afval	45.000		45.000		45.000
VV Kiepwagen begraafpl Nimos UK 2.8R	44.000	-44.000	0		0
Veegmachine T-48-FFG	220.000		220.000		220.000
VV 10 bovengrondse container 2024	20.000		20.000		20.000
VV 15 ondergrondse container 2025	300.000		300.000	205.224	94.776
VV 15 ondergrondse container 2026	150.000		150.000		150.000
VV 7 ondergrondse container 2027	70.000		70.000		70.000

Krediet	Totaal budget	Aanpassing via BR26	Nieuw totaalbudget	Totaal uitgaven	Totaal ruimte
VV 67-BFD-6 Kolkenzuigerinstallatie	167.000		167.000		167.000
Vervangen Peugeot Boxer VB-775-N	65.400	2.117	67.517	67.517	0
Vervanging overslagkraan	150.000		150.000		150.000
Vervangen Uitrijpoort	22.000		22.000	16.761	5.239
Vv Huisvuilauto 51-BNV-6	246.750		246.750		246.750
Vervangen peugeot Boxer 1-VVK-02 riool	73.990		73.990		73.990
Maatregelen OAS 2027	3.986.000	-369.402	3.616.598		3.616.598
Vervangen hekwerk begraafplaats Zierikzee 2025	14.500		14.500		14.500
Afkoppelen verhard oppervlak 2025	760.945		760.945	122.700	638.245
Afkoppelen verhard oppervlak 2026	771.424		771.424		771.424
Afkoppelen verhard oppervlak 2027	782.128		782.128		782.128
Afkoppelen verhard oppervlak 2028	693.041		693.041		693.041
Afkoppelen verhard oppervlak 2029	581.667		581.667		581.667
Afkoppelen verhard opp 2030	1.186.018		1.186.018		1.186.018
Klimaat adap. Maatr. 2024	251.800		251.800	120.000	131.800
Klimaat adap. Maatr. 2025	251.800		251.800	89.722	162.078
Klimaat adap. Maatr. 2026	251.800		251.800		251.800
Klimaat adap. Maatr. 2027	251.800		251.800		251.800
Klimaat adap. Maatr. 2028	219.800		219.800		219.800
Klimaat adap. Maatr. 2029	180.000		180.000		180.000
Klimaat adap. Maatr. 2030	360.000		360.000		360.000
Extra budget MP stads- en dorpsvisie	315.443		315.443		315.443
Integrale waterberging Burgh Haamste	42.500		42.500		42.500
Molen De Hoop, Zierikzee	954.403		954.403	558.619	395.784
De Korenmolen, Nieuwerkerk	500.000		500.000	2.411	497.589
Molen De Korenbloem, Zonnemaire	600.000		600.000	3.194	596.806
Monumentenlichtplan 2025	420.322	474.000	894.322	316.558	577.764
Restauratie Gasthuiskerk/Beuze Zierikzee	255.000		255.000	5.206	249.794
Restauratie carillon Zuidhavenpoort	280.000		280.000	366	279.634
Reconstructie Emil Sandstromweg Fase 2	206.045		206.045	364.325	-158.280
Zierikzee - EOK - Noorderpolder Hoofdinfra	1.099.999		1.099.999	27.585	1.072.414
Perceel H985 te Zierikzee	35.000		35.000		35.000
Aankoop perceel Serooskerkseweg 2	430.000		430.000		430.000
Vorbereidingskrediet Tuinen van Renesse	30.000		30.000	15.322	14.678
Grond Riekusweel V Bruinisse	160.240	-78.472	81.768	81.768	
Vorbereiding Woningbouw locaties	145.000		145.000	188.682	-43.682

Krediet	Totaal budget	Aanpassing via BR26	Nieuw totaalbudget	Totaal uitgaven	Totaal ruimte
Vorbereidingskrediet woningbouw Laone Renesse	30.000		30.000	28.011	1.989
Vorbereidingskrediet Gebiedsvisie Noordwe	70.000		70.000	94.434	-24.434
Grond Pl. Capelledijk G142/677	410.000		410.000	408.741	1.259
Vervangen Peug Box VD-055-B	85.000		85.000		85.000
Vervangen Peug Box VL-018-G	85.350	-18.057	67.293	67.293	
Vervangen Peug Box VK-734-T	85.400	1.084	86.484	86.485	
Vervangen Peug Box VL-222-G	85.000		85.000		85.000
Vervangen Peug Box VK-732-T	65.400	1.893	67.293	67.293	
Vervangen Peug. 5-VDB-37	64.200		64.200		64.200
Vervangen Peug. 5-VDB-49	74.000		74.000		74.000
Vervangen Peug. 5-VDB-61	85.000		85.000		85.000
Vervangen Peug. 5-VDB-62	85.000		85.000		85.000
Vervangen Peug. 3-VBG-19	42.250	-4.336	37.914	37.914	
Vervangen Peug. 2-VBV-12	42.250		42.250		42.250
Vervangen Peug. 1-VDG-63	52.000	1.248	53.248	53.248	
Vervangen bedrijfswagen UOR	64.200		64.200		64.200
VV Tractor Fendt 207 Var	82.000		82.000		82.000
Scanauto	120.500		120.500		120.500
Vervangen Peug Box VK-733-T	65.400	1.893	67.293	67.293	
Vervangen Peug Box VL-017-G	85.350		85.350		85.350
Vv keukeninricht.bedrijfsrestaurant	33.000		33.000	14.758	18.242
Aanschaf vergaderstoelen	11.685		11.685		11.685
VV Tractor New Holland	65.000		65.000		65.000
Vervangen peugeot 107 42-ZFS-6	10.700		10.700		10.700
Vervangen peug partner 4-VGS-97	42.250	-2.954	39.296	39.296	
Vervangen Peugeot Boxer VB-292-X	65.400	1.893	67.293	67.293	
Vervangen DAF FA LF145 57-BBS-3	110.000		110.000		110.000
Vervangen DAF FA LF145 58-BBS-3	110.000		110.000		110.000
Vervangen Peugeot Boxer VB-029-X	65.400		65.400	80.282	-14.882
VV VP-713-P Expert geslo	64.000	-5.578	58.422	58.422	
VV 1-VDG-64 UOR Peugeot Expert open I	42.250	-4.336	37.914	37.914	
VV 4-VBK-64 UOR Peugeot Boxer gesloten	74.000		74.000	68.012	5.988
VV 3-VBG-18 UOR Peugeot Partner gesloten	42.250	3.279	45.529	45.529	
VV 4-VSJ-23 CTH Peugeot Expert gesloten	42.250	-3.639	38.611	38.611	
Vervangen tekenplotter	42.000	-42.000			
VV Kiepwagen begraafpl Nimos UK 2.8R	24.000		24.000		24.000

Krediet	Totaal budget	Aanpassing via BR26	Nieuw totaalbudget	Totaal uitgaven	Totaal ruimte
Vervanging telefooncentrale	25.000		25.000		25.000
VV John Deere 5075M	55.000		55.000		55.000
Mobiele huisvesting UOR medewerkers	250.000		250.000		250.000
VV Blusinstallatie datakamer	26.000		26.000		26.000
Vervangen UPS Serverruimte	10.000		10.000		10.000
Core Switch 2020	23.351		23.351	37.125	-13.774
Core Switch 2025	23.351		23.351		23.351
Distributie Switches 2026	11.200		11.200		11.200
Acces Switches 2026	30.000		30.000		30.000
GGI Veilig 2022	81.064		81.064	81.064	
WMWare 2025	30.000		30.000		30.000
Dakrenovatie gemeentehuis	1.250.000		1.250.000		1.250.000
Vervanging fietsenstalling strand		15.303	15.303		15.303
VV 8 aanhangwagens		41.248	41.248		41.248
Vervanging vrijerval riolering	1.700.388		1.700.388	193.131	1.507.257
Vervanging riolering binnenstad	799.261		799.261		799.261
Relining vrijerval riolering	113.758		113.758	357.825	-244.067
Vervanging gemalen	476.561		476.561	635	475.926
<b>Totaal</b>	<b>146.293.081</b>	<b>-787.863</b>	<b>145.505.218</b>	<b>26.500.403</b>	<b>119.004.815</b>

